10-11
ДЕКАБРЯ
– 2026 –
Санкт-Петербург

АРКТИКА
НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ

ОРГАНИЗАТОР

АСПОЛ

МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
АССОЦИАЦИЯ ПОЛЯРНИКОВ

XVI МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ
ИМЕНИ А. Н. ЧИЛИНГАРОВА

МОЛОДЁЖНЫЙ ФОРУМ
АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!

АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ

Что необходимо решать и реализовывать сегодня для будущего Арктики?

ВСТРЕЧА ПОКОЛЕНИЙ

Что можем сделать вместе уже сейчас?

АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!

Какую Арктику выбирает и хочет создавать следующее поколение?

МАГИСТРАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФОРУМА «АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»:

АРКТИКА
НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ

10–11 декабря 2026
Санкт-Петербург

Крупные проекты Арктики, которые меняют территорию

Как направить инвестиционную активность на долгосрочное развитие макрорегиона?

Климат и экология Арктики: риски, адаптация, ответственность

Как развивать Арктику, учитывая климатические риски и сохраняя экосистемы?

Северный морской путь: грузы, маршруты, экономика

Что станет основой следующего этапа развития Северного морского пути?

Арктические города: среда для жизни

Каким должен быть современный арктический город для жизни и работы?

Связанный Север: завоз, энергия, связь

Как должны развиваться системы жизнеобеспечения Арктики?

Люди Арктики: просвещение, образование, профессии

Как сделать Арктику выбором для профессиональной реализации?

Технологии и инновации для Арктики

Как меняются способы решения арктических задач?

Местная экономика: предпринимательство и новые возможности

Как создавать условия для развития предпринимательства в Арктике?

ОБЩЕСТВЕННЫЙ ФОКУС

- ***Коренные народы Арктики: партнёры, а не объекты***
- ***Ветераны СВО: новые профессиональные траектории***
- ***Здоровье в Арктике: медицина, доступность, технологии***
- ***Семья в Арктике: условия для жизни и будущего***

СПЕЦИАЛЬНАЯ ТЕМА ФОРУМА

Арктика: новая география сотрудничества

ЗА ГОРИЗОНТОМ

Сигналы будущего, которые начинают менять Арктику сегодня

АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ

Что необходимо решать и реализовывать сегодня для будущего Арктики?

ВСТРЕЧА ПОКОЛЕНИЙ

Что можем сделать вместе уже сейчас?

АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!

Какую Арктику выбирает и хочет создавать следующее поколение?

АРКТИКА
НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ

10–11 декабря 2026
Санкт-Петербург

ТРЕКИ МОЛОДЁЖНОГО ФОРУМА «АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»:



ОТКРЫТЬ АРКТИКУ: ИСТОРИЯ, РЕАЛЬНОСТЬ, ПЕРСПЕКТИВЫ

Как показать молодому поколению Арктику во всём её многообразии?

УЗНАТЬ → ЗАИНТЕРЕСОВАТЬСЯ → УВИДЕТЬ ВОЗМОЖНОСТИ

ФОКУСЫ *История освоения, культура и идентичность, экспедиции, наука и открытия, герои Арктики, современная Арктика и её перспективы.*



ВЫБРАТЬ АРКТИКУ: ОБРАЗОВАНИЕ, КАРЬЕРА, ЖИЗНЬ

При каких условиях Арктика становится осознанным выбором для жизни и работы?

ИНТЕРЕС → ОБРАЗОВАНИЕ → ПРОФЕССИЯ → РЕШЕНИЕ ЖИТЬ И РАБОТАТЬ

ФОКУСЫ *Востребованные профессии и компетенции, обучение, стажировки, карьерные траектории, условия труда, меры поддержки, качество жизни и городская среда, реальные истории выбора Арктики.*



СОЗДАВАТЬ АРКТИКУ: ИДЕИ, ПРОЕКТЫ, ПРАКТИКА

Как превратить молодёжный замысел в реальный результат для Арктики?

ИДЕЯ → ПРОРАБОТКА → ПРОЕКТ → ПРИМЕНЕНИЕ

ФОКУСЫ *Инженерные и технологические решения, прикладная наука, хакатоны и кейсы компаний, предпринимательство и стартапы, меры поддержки проектов, пилотирование, реальные молодёжные кейсы.*



ВЛИЯТЬ НА АРКТИКУ: ИНИЦИАТИВЫ, ДИАЛОГ, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Как молодёжь может участвовать в определении будущего Арктики?

ПОЗИЦИЯ → ПРЕДЛОЖЕНИЕ → ОБСУЖДЕНИЕ → ВКЛАД В РЕШЕНИЕ

ФОКУСЫ *Молодёжные инициативы, участие в резолюции форума, взаимодействие с властью и бизнесом, сопровождение результатов форума.*

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМОВ

ПРОЕКТ*

10–11 декабря 2026 г.
Санкт-Петербург

Международный форум **«АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»** имени А. Н. Чилингарова

ПЛЕНАРНЫЕ ЗАСЕДАНИЯ

- «Архитектура Арктики: точки опоры и векторы роста»
- *«Арктика из первых уст: разговор о возможностях Севера»*

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОВЕСТКА

- «Арктика: новая география сотрудничества»

ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

- «ИИ и беспилотные системы в Арктике: решения для практических задач»
- «От недр к высоким технологиям: оборудование и стартапы для добывающих производств Арктики»

АРКТИЧЕСКИЕ ГОРОДА

- *«Как перепридумать город в Арктике: трансформация среды и поиск новой идентичности»*
- «Земля уходит из-под ног: как жить в Арктике, когда мерзлота перестала быть вечной»
- *«Семья и условия для будущего: социальная инфраструктура арктических городов»*
- «Здоровье и медицина в Арктике: доступность, технологии и кадры»

СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ

- «Трансарктический транспортный коридор как новая глобальная артерия»
- «Арктический флот и судостроение: ледовый класс, специализированные суда и обновление речного флота»
- «Арктические перевозки: безопасность и цифровизация»

ЛЮДИ АРКТИКИ

- *«Кого учить и для чего: образование под реальные арктические задачи »*
- *«Магнит для Севера: кадровый капитал и новое качество жизни в Арктике»*
- «Арктический голос: как коренные народы становятся соавторами новой Арктики»
- «Ветераны СВО: новые профессиональные траектории»

КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

- «Зелёный баланс Арктики: от экологических обязательств к устойчивому развитию»
- «Запас прочности: управление климатическими рисками арктических территорий»
- *«Заповедный код Арктики: биоразнообразие, гранты и энергия волонтёров*

КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ АРКТИКИ

- «Мегапроект „Арктика“: от точечных инвестиций к системным изменениям »
- *«Трансформация префрежимов — точка старта для новых предпринимателей*
- «За пределами ресурсов: как промышленный капитал формирует самодостаточную экономику»

СВЯЗАННЫЙ СЕВЕР

- «Цифровой суверенитет Арктики: как обеспечить связью удалённые территории»
- «Северный завоз vs локальное производство: как снизить издержки и развить местные бренды»
- «Суверенный космос: формирование спутниковой инфраструктуры для Арктики»

МЕСТНАЯ ЭКОНОМИКА

- «Выживание или рост: стратегия развития МСП в условиях изменений»
- «Туризм впечатлений: баланс инфраструктуры, уникальности и экологии»
- «Создано в Арктике: креативная экономика северных территорий»

* *Совместные мероприятия форумов «Арктика: настоящее и будущее» и «Арктика, жди меня!»*

Молодёжный форум **«АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»**

ОТКРЫТИЕ МОЛОДЁЖНОГО ФОРУМА

- «Арктика открытий: опыт поколений и новые горизонты»

ПРАКТИЧЕСКИЕ ФОРМАТЫ

- **«Попробовать Арктику»**
  Знакомство с экспедиционной и исследовательской деятельностью, инженерными, технологическими, экологическими и медиапроектами Арктики
- **«Навигатор возможностей Арктики»**
  Построение собственной траектории в Арктике: от образования и первого практического опыта до начала карьеры и профессионального развития
- **Проектная лаборатория «Создавать Арктику»**
  Командная работа над реальными задачами компаний, регионов, научных и общественных организаций с участием экспертов и наставников
- **«Молодёжные инициативы для Арктики»**
  Сбор и доработка предложений участников для обсуждения в общей повестке двух форумов и включения наиболее содержательных инициатив в работу над итоговой резолюцией

СЕССИИ

- «Рассказывать Арктику: кто создаёт новый образ Севера»
- «Гигабит на вечной мерзлоте: макрорегион как IT-полигон»
- «Молодёжное предпринимательство: от идеи до реализации»

ТРЕКИ МОЛОДЁЖНОГО ФОРУМА:

- ОТКРЫТЬ АРКТИКУ
- СОЗДАВАТЬ АРКТИКУ
- ВЫБРАТЬ АРКТИКУ
- ВЛИЯТЬ НА АРКТИКУ

СТРУКТУРА ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЫ

XVI Международного форума «АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»
имени А. Н. Чилингарова и Молодёжного форума «АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

ПРОЕКТ*

10 ДЕКАБРЯ

10:00 — 12:00	ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ «Архитектура Арктики: точки опоры и векторы роста»				
13:00 — 14:30	Мегапроект „Арктика“: от точечных инвестиций к системным изменениям	Зеленый баланс Арктики: от экологических обязательств к устойчивому развитию	Трансарктический транспортный коридор как новая глобальная артерия	Арктика: новая география сотрудничества	ИИ и беспилотные системы в Арктике: решения для практических задач
15:00 — 16:30	Трансформация префрежимов — точка старта для новых предпринимателей	Арктический голос: как коренные народы становятся соавторами новой Арктики	Арктический флот и судостроение: ледовый класс, специализированные суда и обновление речного флота	Рассказывать Арктику: кто создаёт новый образ Севера	Кого учить и для чего: образование под реальные арктические задачи
17:00 — 18:30	Запас прочности: управление климатическими рисками арктических территорий	Выживание или рост: стратегия развития МСП в условиях изменений	Цифровой суверенитет Арктики: как обеспечить связью удалённые территории	Ветераны СВО: новые профессиональные траектории	Здоровье и медицина в Арктике: доступность, технологии и кадры

11 ДЕКАБРЯ

10:00 — 12:00	ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ «Арктика из первых уст: разговор о возможностях Севера»				
12:30 — 14:00	Арктические перевозки: безопасность и цифровизация	Как перепридумать город в Арктике: трансформация среды и поиск новой идентичности	Заповедный код Арктики: биоразнообразие, гранты и энергия волонтёров	Молодёжное предпринимательство: от идеи до реализации	От недр к высоким технологиям: оборудование и стартапы для добывающих производств Арктики
14:30 — 16:00	Гигабит на вечной мерзлоте: макрорегион как IT-полигон	Земля уходит из-под ног: как жить в Арктике, когда мерзлота перестала быть вечной	Северный завоз vs локальное производство: как снизить издержки и развить местные бренды	Магнит для Севера: кадровый капитал и новое качество жизни в Арктике	Создано в Арктике: креативная экономика северных территорий
16:30 — 18:00	Туризм впечатлений: баланс инфраструктуры, уникальности и экологии	Суверенный космос: формирование спутниковой инфраструктуры для Арктики	Семья и условия для будущего: социальная инфраструктура арктических городов	За пределами ресурсов: как промышленный капитал формирует самодостаточную экономику	

Для предложений по выступлению с докладом в деловой программе пишите на: ***expert@aspolrf.ru***

** В структуре деловой программы возможны изменения*

ТЕМАТИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФОРУМА:

- ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ
- МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОВЕСТКА
- МЕСТНАЯ ЭКОНОМИКА
- ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ
- КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ АРКТИКИ
- СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ
- АРКТИЧЕСКИЕ ГОРОДА
- СВЯЗАННЫЙ СЕВЕР
- КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ
- ЛЮДИ АРКТИКИ

ТРЕКИ МОЛОДЁЖНОГО ФОРУМА:

- ОТКРЫТЬ АРКТИКУ
- СОЗДАВАТЬ АРКТИКУ
- ВЫБРАТЬ АРКТИКУ
- ВЛИЯТЬ НА АРКТИКУ

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМОВ

ПРОЕКТ*

10-11 ДЕКАБРЯ – 2026 – Санкт-Петербург

XVI МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ
ИМЕНИ А. Н. ЧИЛИНГАРОВА

МОЛОДЁЖНЫЙ ФОРУМ
АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!

10 декабря | 10:00–12:00

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ
«Развитие Арктики: приоритеты и возможности»

Арктика вступает в новый этап развития, когда масштабные проекты, меняющаяся геополитическая ситуация, технологические возможности и климатические вызовы формируют новую реальность макрорегиона. На первый план выходит не только реализация отдельных стратегических инициатив, но и их взаимосвязь, способность обеспечивать долгосрочное развитие территорий, устойчивость экономики и сохранение уникальной северной природы.

В центре этой архитектуры остаётся человек. Будущее Арктики определяется не только промышленным потенциалом и инфраструктурными проектами, но и тем, насколько привлекательной она станет для жизни, профессиональной реализации и новых поколений.

На какие точки опоры может рассчитывать Арктика и что определит главные векторы её дальнейшего роста? Эти вопросы задают стратегическую рамку первого пленарного заседания.

11 декабря | 10:00–12:00

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ
Открытый диалог «Арктика из первых уст: разговор о возможностях Севера»

У каждого арктического региона свой путь развития, свои точки роста и представление о будущем. Масштабные проекты, новые производства и развитие инфраструктуры открывают возможности для образования, карьеры и жизни. Что может привлечь молодых людей на Север и побудить связать с ним своё будущее?

В центре открытого диалога встреча двух взглядов на Арктику. Руководители регионов расскажут о перспективах развития своих территорий и возможностях для молодого поколения. Студенты и молодые специалисты смогут напрямую задать вопросы о том, что действительно интересует: от профессиональных перспектив до условий жизни на Севере. Содержание этих вопросов поможет лучше понять, как молодёжь воспринимает Арктику, какие возможности считает привлекательными и что вызывает сомнения при выборе будущего.

Чем сегодня Арктика может заинтересовать новое поколение и какой она должна стать, чтобы выбор в пользу Севера был осознанным и долгосрочным? Именно об этом предстоит поговорить представителям арктических регионов, студентам и молодым специалистам.

* *Совместные мероприятия форумов «Арктика: настоящее и будущее» и «Арктика, жди меня!»*

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОВЕСТКА

10 декабря | 13:00–14:30

«Арктика: новая география сотрудничества»

Вопросы для обсуждения:

- *Способны ли ключевые партнёры перейти к глубокой инвестиционной и проектной кооперации?*
- *Как изменилась роль международных партнёров?*
- *Какие форматы сотрудничества работают эффективнее?*
- *Каких звеньев не хватает для устойчивой проектной цепочки?*
- *Какие направления получат развитие помимо транспортировки ресурсов?*
- *Какие реальные финансовые механизмы нужны внутри или рядом с рамкой БРИКС для поддержки арктических проектов?*

КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ АРКТИКИ, КОТОРЫЕ МЕНЯЮТ ТЕРРИТОРИЮ

10 декабря | 13:00–14:30

«Мегапроект „Арктика“: от точечных инвестиций к системным изменениям»

Вопросы для обсуждения:

- *Как превратить набор крупных проектов в целостную систему устойчивого развития территории?*
- *Какие инструменты работают для долгосрочного софинансирования?*
- *Как обеспечить согласованное развитие транспортной, энергетической и кадровой инфраструктуры?*
- *Какие меры необходимы для устранения износа энергосетей и обеспечения тарифной сбалансированности?*
- *Какими механизмами можно нивелировать высокую «арктическую наценку»?*
- *Как обеспечить согласованное планирование корпораций и регионов в интересах развития территории?*

10 декабря | 15:00–16:30

«Трансформация префрежимов — точка старта для новых предпринимателей»

Вопросы для обсуждения:

- *Как именно изменится ландшафт поддержки бизнеса с 1 января 2027?*
- *Как защитить интересы действующих резидентов в условиях единого префрежима?*
- *Какие льготные условия будут закреплены в единой ОЭЗ?*
- *Какой порог входа необходим для новых проектов?*
- *Какие механизмы сопровождения нужны бизнесу?*
- *Как сделать преференциальные режимы инструментом масштабирования молодёжных проектов?*

11 декабря | 16:30–18:00

«За пределами ресурсов: как промышленный капитал формирует самодостаточную экономику»

Вопросы для обсуждения:

- *Как снизить зависимость территории от одного крупного работодателя?*
- *Какие виды местного бизнеса способны устойчиво развиваться?*
- *Какие механизмы промышленных гигантов могут обеспечить развитие креативных индустрий, локальных брендов и сферы услуг в арктических городах?*
- *Какие кейсы перехода от сырьевой модели к созданию экосистемы реализованы и могут быть масштабированы?*
- *Как проекты могут перейти от субсидируемой модели к самостоятельной экономике?*
- *Как корпоративный спрос может создавать рынок для местных поставщиков и сервисов?*

* *Совместные мероприятия форумов «Арктика: настоящее и будущее» и «Арктика, жди меня!»*

СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ: ГРУЗЫ, МАРШРУТЫ, ЭКОНОМИКА

10 декабря | 13:00–14:30

«Трансарктический транспортный коридор как новая глобальная артерия»

Вопросы для обсуждения:

- *Как превратить ТТК в каркас для комплексного социально-экономического освоения Арктической зоны?*
- *Как проходит синхронизация развития СМП, арктических портов, речной и железнодорожной инфраструктуры с формированием отечественного флота?*
- *Какие проекты должны финансироваться для развития инфраструктуры коридора?*
- *Какая грузовая база необходима для устойчивой экономики коридора?*
- *Какие меры тарифного и налогового стимулирования необходимы для привлечения частных грузоотправителей на трассы СМП?*
- *Как сделать регулярные перевозки по СМП экономически привлекательными для международных коммерческих грузоотправителей?*

10 декабря | 15:00–16:30

«Арктический флот и судостроение: ледовый класс, специализированные суда и обновление речного флота»

Вопросы для обсуждения:

- *Где сегодня главные ограничения отечественного судостроения?*
- *Какие инновационные конструкторские решения необходимы для безопасной круглогодичной навигации по СМП в экстремальных условиях?*
- *Кто должен стать драйвером и основным заказчиком строительства специализированных судов?*
- *Достаточно ли текущих мер поддержки для ускоренного обновления флота класса «река-море»?*
- *Какие новые механизмы субсидирования и льгот необходимы?*
- *Насколько технически и экономически оправдан переход арктических и речных судов на альтернативные виды топлива в условиях ужесточения экологических норм?*

11 декабря | 12:30–14:00

«Арктические перевозки: безопасность и цифровизация»

Вопросы для обсуждения:

- *Как должна быть устроена единая суверенная цифровая логистическая среда для сквозного сопровождения грузов в рамках ТТК?*
- *Насколько актуальны гидрографические данные и как обеспечить их оперативное обновление на всем протяжении СМП?*
- *Где ИИ уже способен давать практический эффект в управлении арктическими перевозками и ледовой разведке?*
- *Каковы реальные перспективы и регуляторные барьеры для внедрения автономного судовождения и безэкипажных систем?*
- *Как обеспечить кибербезопасность критической портовой и навигационной инфраструктуры в условиях цифровизации логистики?*
- *Как оптимизировать размещение и оснащение аварийно-спасательных центров вдоль ТТК?*

КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ АРКТИКИ: РИСКИ, АДАПТАЦИЯ, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

10 декабря | 13:00–14:30

«Зелёный баланс Арктики: от экологических обязательств к устойчивому развитию»

Вопросы для обсуждения:

- *Какие экологические проблемы сегодня требуют первоочередного решения?*
- *Как связать федеральные экологические задачи с конкретными проектами регионов и бизнеса?*
- *Какие механизмы позволяют ускорить ликвидацию накопленного вреда?*
- *Как в условиях промышленного развития Арктики снижать влияние на воду и воздух?*
- *Работает ли НВОС как стимул — или остаётся просто налогом?*
- *Как экологические обязательства встраиваются в реализацию крупных инвестиционных проектов?*

10 декабря | 17:00–18:30

«Запас прочности: управление климатическими рисками арктических территорий»

Вопросы для обсуждения:

- *Какие климатические изменения уже создают практические риски?*
- *Какие меры адаптации необходимы регионам, городам и компаниям?*
- *Какая система климатического и геотехнического мониторинга необходима для принятия управленческих решений?*
- *Как соотносятся задачи климатической адаптации и планы по снижению углеродного воздействия?*
- *Декарбонизация — реальная задача или имиджевая надстройка? Какие эксперименты по углеродной нейтральности уже запущены в арктических регионах*
- *Как страховщики и банки могут точнее оценивать климатические и инфраструктурные риски?*

11 декабря | 12:30–14:00

«Заповедный код Арктики: биоразнообразие, гранты и энергия волонтёров»

Вопросы для обсуждения:

- *Главные угрозы биоразнообразию: где нужно объединить усилия?*
- *Как совместить ООПТ, промышленность и туризм на одной территории?*
- *Какие совместные проекты бизнеса, науки и НКО уже работают?*
- *Как включить коренные народы в экомониторинг?*
- *Гранты и корпоративные программы: как получить финансирование на природоохранный проект?*
- *Как превратить волонтерство из разовой акции в систему и дать молодёжи точки входа в Арктику?*

* *Совместные мероприятия форумов «Арктика: настоящее и будущее» и «Арктика, жди меня!»*

ЛЮДИ АРКТИКИ: ПРОСВЕЩЕНИЕ, ОБРАЗОВАНИЕ, ПРОФЕССИИ

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМОВ
«АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»
«АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

10 декабря | 15:00–16:30

«Арктический голос: как коренные народы становятся соавторами новой Арктики»

Вопросы для обсуждения:

- *Как КМНС перейти к реальному партнерству и со-управлению Арктикой?*
- *Как оценивать успех не грантами, а качеством жизни общин?*
- *Как создавать рынки для КМНС без подрядной зависимости и ущерба традициям?*
- *Какие профессии превратят тундру в IT-офис без разрыва с промыслом?*
- *Как с помощью ИИ превратить языки КМНС из архива в живой код?*
- *Кому принадлежат датасеты и нейросети, обученные на культуре КМНС?*

10 декабря | 15:00–16:30

«Кого учить и для чего: образование под реальные арктические задачи»

Вопросы для обсуждения:

- *Какие профессии и квалификации будут наиболее востребованы в Арктике в ближайшие годы?*
- *Кадровый дефицит в промышленности: что помогает привлекать квалифицированных рабочих?*
- *Как инвестиционные планы крупных компаний и регионов должны превращаться в прогноз кадровой потребности?*
- *Нематериальная мотивация как часть образовательного контракта*
- *Как связать профориентацию, обучение и первую занятость молодого человека в Арктике?*
- *Перевод компетенций ветеранов СВО: от военного опыта к арктическому профилю*

10 декабря | 17:00–18:30

«Ветераны СВО: новые профессиональные траектории»

Вопросы для обсуждения:

- *Как определить подходящую профессиональную траекторию после возвращения?*
- *Как перевести приобретённый опыт и компетенции в понятный работодателю профессиональный профиль?*
- *Каким должно быть переобучение и какие профессии реально востребованы арктической экономикой?*
- *Как работодателю организовать возвращение человека в коллектив, наставничество и при необходимости адаптацию рабочего места?*
- *Какие профессиональные возможности может предложить экономика Арктики в промышленности, инфраструктуре, социальной сфере и управлении?*
- *Как поддержать предпринимательскую траекторию от обучения и стартовой помощи до устойчивого бизнеса?*

11 декабря | 14:30–16:30

«Магнит для Севера: кадровый капитал и новое качество жизни в Арктике»

Вопросы для обсуждения:

- *Как превратить Арктику из стереотипа в осознанный выбор для жизни и карьеры?*
- *Городская среда как главный HR-инструмент: почему комфорт и связь важнее северных надбавок?*
- *За пределами зарплаты: как выстроить систему «мягкой силы» и адаптации для удержания кадров?*
- *От вахты к карьере: как превратить арктические льготы и ипотеку в реальные социальные лифты?*
- *Парадокс реновации и вахты: для кого мы на самом деле строим арктические города?*
- *От квот к жизни: как превратить формальную поддержку ветеранов СВО в реальные карьерные траектории?*

* *Совместные мероприятия форумов «Арктика: настоящее и будущее» и «Арктика, жди меня!»*

АРКТИЧЕСКИЕ ГОРОДА: СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМОВ
«АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»
«АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

10 декабря | 17:00–18:30

«Здоровье и медицина в Арктике: доступность, технологии и кадры»

Вопросы для обсуждения:

- *Как сделать современную медицину доступной человеку в Арктике независимо от расстояний и дефицита специалистов?*
- *Какая медицинская инфраструктура необходима арктическим городам и удалённым территориям?*
- *Какие медицинские услуги могут эффективно переноситься в цифровой и дистанционный формат?*
- *Где телемедицина действительно сокращает разрыв в доступности помощи, а где физическое присутствие врача незаменимо?*
- *Какие особенности здоровья человека в условиях Севера требуют специальных медицинских подходов?*
- *Как привлекать и удерживать врачей и других медицинских специалистов?*

11 декабря | 12:30–14:00 *

«Как перепридумать город в Арктике: трансформация среды и поиск новой идентичности»

Вопросы для обсуждения:

- *Какие принципы должны лежать в основе современной модели арктического города?*
- *Какие параметры должны лечь в основу «Арктического стандарта качества жизни»?*
- *Как мастер-план должен связывать жилье, общественные пространства, социальную и транспортную инфраструктуру?*
- *Какие архитектурные и пространственные решения повышают качество повседневной жизни?*
- *Как сделать «умный город» в Арктике реальным инструментом безопасности и экономии ресурсов?*
- *Как вовлекать жителей в проектирование и изменение города?*
- *В чем может состоять современная идентичность арктического города?*

11 декабря | 14:30–16:00

«Земля уходит из-под ног: как жить в Арктике, когда мерзлота перестала быть вечной»

Вопросы для обсуждения:

- *Какие риски деградации мерзлоты критичны для текущей инфраструктуры и как настроить ранний мониторинг?*
- *Какие технологии термостабилизации экономически оправданы для модернизации существующих объектов ЖКХ, сетей и дорог?*
- *Как адаптировать строительные нормы к новым климатическим реалиям и прогнозам таяния мерзлоты?*
- *Как перевести мерзлотный риск в финансовую плоскость, сделав его основой для страховых и банковских продуктов?*
- *Какие финансовые модели позволят перейти от аварийного «латания дыр» к системной превентивной модернизации инфраструктуры?*
- *Какие новые профессии нужно готовить в арктических вузах уже сегодня?*

11 декабря | 16:30–18:00 *

«Семья в Арктике: условия для жизни и будущего»

Вопросы для обсуждения:

- *Какие условия наиболее важны для семьи при решении остаться жить в Арктике?*
- *Какой должна быть образовательная инфраструктура для детей и подростков?*
- *Как связать образование, профориентацию и первую занятость молодого человека в своем регионе?*
- *Какая модель жилья наиболее соответствует потребностям молодых семей?*
- *Как организовать современную городскую среду, досуг и сервисы для семьи в северных условиях?*
- *Какую роль в поддержке семьи должны играть государство, муниципалитет и работодатель?*

* *Совместные мероприятия форумов «Арктика: настоящее и будущее» и «Арктика, жди меня!»*

МЕСТНАЯ ЭКОНОМИКА: ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

10 декабря | 17:00–18:30

«Выживание или рост: стратегия развития МСП в условиях изменений»

Вопросы для обсуждения:

- *Какие изменения в законодательстве необходимы для ведения бизнеса?*
- *Как адаптировать федеральные налоговые пороги к арктическим реалиям?*
- *Какие региональные практики поддержки МСП показали наибольшую эффективность?*
- *Какие меры необходимы для устойчивого развития МСП?*
- *Как увеличить участие местных компаний в закупках крупных корпораций?*
- *Какие виды местного производства способны быть конкурентоспособными?*

11 декабря | 14:30–16:00

«Создано в Арктике: креативная экономика северных территорий»

Вопросы для обсуждения:

- *Какие креативные индустрии имеют наибольший потенциал для северных территорий?*
- *Как развивать производство контента, кино, дизайн, digital-продукты и локальные бренды в Арктике?*
- *Какие институциональные, финансовые и инфраструктурные условия необходимы для массового роста креативных предпринимателей?*
- *По каким бизнес-моделям креативные предприниматели могут стабильно зарабатывать на арктическом контенте без зависимости от разовых грантов?*
- *Какие цифровые платформы и логистические схемы позволяют локальному арктическому бренду выйти на федеральный или международный рынок?*
- *Может ли креативная экономика становиться фактором удержания и самореализации молодёжи?*

11 декабря | 16:30–18:00

«Туризм впечатлений: баланс инфраструктуры, уникальности и экологии»

Вопросы для обсуждения:

- *Из каких природных, культурных, этнографических и гастрономических продуктов может складываться конкурентоспособное туристическое предложение?*
- *Какие инфраструктурные ограничения сильнее всего сдерживают развитие туризма?*
- *Какие механизмы ГЧП и льготного финансирования наиболее востребованы для запуска туристических проектов на Севере?*
- *Какие меры необходимы для снижения стоимости и повышения доступности туристической инфраструктуры?*
- *Как использовать цифровые технологии для улучшения туристического опыта и продвижения арктических маршрутов?*
- *Как масштабировать туристический поток в АЗРФ без ущерба для хрупкой экосистемы?*

СВЯЗАННЫЙ СЕВЕР: ЗАВОЗ, ЭНЕРГИЯ, СВЯЗЬ

10 декабря | 17:00–18:30

«Цифровой суверенитет Арктики: как обеспечить связью удалённые территории»

Вопросы для обсуждения:

- *Какие территории остаются наиболее сложными для обеспечения современной связью?*
- *Какие технологические решения позволяют закрывать инфраструктурные разрывы?*
- *Какие экономические и регуляторные условия необходимы для развития связи?*
- *Как должны сочетаться наземная, спутниковая и другие технологии связи для обеспечения устойчивого покрытия?*
- *Какие дополнительные меры господдержки требуются для снижения высокой стоимости пропускной способности ВОЛС для бизнеса?*
- *Как можно объединить задачи по подключению малых населённых пунктов с цифровизацией Северного морского пути, портовой логистики и добывающих кластеров, чтобы создать единый, экономически эффективный «цифровой каркас» Арктической зоны РФ?*

11 декабря | 14:30–16:00

«Северный завоз vs локальное производство: как снизить издержки и развить местные бренды»

Вопросы для обсуждения:

- *Как преодолеть противоречие между сроками казначейских кредитов и производственно-логистическими циклами северного завоза?*
- *Какую роль играет Единый морской оператор в оптимизации транспортных расходов и управлении стареющим флотом?*
- *Какие изменения транспортной и складской инфраструктуры способны кардинально повысить эффективность северного завоза?*
- *Как цифровизация системы северного завоза влияют на прозрачность ценообразования и снижение логистических издержек?*
- *Какие ниши в арктическом АПК экономически эффективнее классического северного завоза?*
- *Как поддержать внедрение инновационных арктических агротехнологий и обеспечение регионов свежей продукцией?*

11 декабря | 16:30–18:00

«Суверенный космос: формирование спутниковой инфраструктуры для Арктики»

Вопросы для обсуждения:

- *Какие потребности арктических территорий и бизнеса требуют развития специализированной космической инфраструктуры?*
- *Как данные ДЗЗ и космического мониторинга интегрируются в единые цифровые платформы управления арктической логистикой?*
- *Какие требования предъявляются к системам космической навигации и связи для обеспечения безопасности круглогодичной проводки судов?*
- *Как синхронизировать запросы арктических недропользователей с возможностями космической отрасли?*
- *Какие механизмы софинансирования перспективны для привлечения частных инвестиций в разработку специализированных арктических спутников?*
- *Какова роль частных космических инициатив в дополнении государственных орбитальных группировок?*

ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ ДЛЯ АРКТИКИ

10 декабря | 13:00–14:30

«ИИ и беспилотные системы в Арктике: переход к промышленному масштабу»

Вопросы для обсуждения:

- *Где ИИ и беспилотные системы уже доказали практическую эффективность и готовы к промышленному масштабированию в Арктике?*
- *Какие барьеры останавливают переход от пилота к постоянной эксплуатации?*
- *Кто должен финансировать переход от экспериментальной технологии к серийному промышленному продукту?*
- *Какие требования безопасности и ответственности необходимо учитывать?*
- *Насколько отечественная компонентная база и ПО готовы к работе в условиях экстремально низких температур и деградации сигналов?*
- *Как масштабировать успешное решение между предприятиями, отраслями и регионами?*

11 декабря | 12:30–14:00

«От недр к высоким технологиям: оборудование и стартапы для добывающих производств»

Вопросы для обсуждения:

- *Какие инженерные решения критически необходимы для адаптации тяжелой горнодобывающей техники к условиям Арктики?*
- *Где беспилотная карьерная техника и автономные транспортные комплексы уже готовы заменить человека?*
- *Как обеспечить технологический суверенитет в системах диагностики техники, ее запчастей и ремонта в условиях полярной ночи?*
- *Насколько реалистичен переход от капитального строительства к модульным и мобильным добывающим комплексам?*
- *Какие новые марки материалов критически необходимы для создания техники и инфраструктуры?*
- *Какие энергетические разработки наиболее эффективны для бесперебойного снабжения удаленных добывающих предприятий в Арктике?*

СЕССИИ МОЛОДЁЖНОГО ФОРУМА «АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

10 декабря | 15:00–16:30

«Рассказывать Арктику: кто создаёт новый образ Севера»

Вопросы для обсуждения:

- *Кто сегодня формирует образ Арктики?*
- *Какие привычные представления о Севере уже не соответствуют реальности?*
- *Как рассказывать о людях, городах, природе, науке и промышленности современным языком?*
- *Какие форматы наиболее естественны для молодёжи?*
- *Как дать самим жителям Арктики возможность становиться авторами рассказа о своей территории?*
- *Может ли современный контент влиять на решение человека выбрать Арктику для путешествия, учёбы, работы или жизни?*

11 декабря | 12:30–14:00

«Молодёжное предпринимательство: от идеи до реализации»

Вопросы для обсуждения:

- *Какие федеральные и региональные программы помогут молодым предпринимателям?*
- *Какие ниши арктической экономики наиболее открыты и перспективны для небольших новых компаний?*
- *Какие типичные ошибки совершаются при запуске первого бизнеса и как их избежать?*
- *Как проверить жизнеспособность идеи до значительных вложений?*
- *Как перейти от первого разового заказа к устойчивому, масштабируемому предприятию?*
- *Какие альтернативные источники финансирования наиболее доступны для молодых арктических проектов?*

11 декабря | 14:30–16:00

«Гигабит на вечной мерзлоте: макрорегион как IT-полигон»

Вопросы для обсуждения:

- *Как превратить Арктику в национальный полигон для испытания новых технологий?*
- *Какие финансовые и регуляторные стимулы заставят крупный бизнес открывать свою инфраструктуру для тестирования?*
- *Как должен быть устроен бесшовный переход от научной разработки и полевого пилота к серийному промышленному заказу?*
- *Как цифровизация меняет управление арктическими городами?*
- *Как тиражировать успешные решения?*
- *Какие требования к кибербезопасности возникают при массовом внедрении автономных систем и цифровых платформ в критическую инфраструктуру Севера?*

** В проекте деловой программы форумов возможны изменения*