

АО «Балт АГП» – 45 лет на Калининградской земле

М. В. Дробиз^{1}, М. С. Шевня¹, Д. В. Беккер¹*

¹ Акционерное общество «Балтийское аэрогеодезическое предприятие», г. Калининград,
Российская Федерация,
*e-mail: pr@baltagp.ru

Анотация. Статья посвящена 45-летию юбилею акционерного общества «Балтийское аэрогеодезическое предприятие» и уникальна тем, что в ней прослеживается путь организации коллектива, его становления и развития на калининградской земле с 1977 г. по 2022 г., а также достигнутые успехи как результат напряженного труда каждого работника коллектива. Рожденный во времена, которые принято называть «застоем», коллектив пережил «ускорение», «перестройку» и уверенно бороздит пучину рыночной стихии и многочисленных реформ и преобразований. Каждое новое поколение специалистов коллектива решало различные по масштабу и характеру задачи. И у каждого из них была своя сфера приложения энтузиазма, мастерства и непоколебимая вера, что они делают нужную для региона и всей страны работу.

Ключевые слова: геодезия, организация производства, Калининград

JSC «Baltic Aerophoto Geodetic Enterprize» – 45 years in Kaliningrad

M. V. Drobiz^{1}, M. S. Shevnia¹, D. V. Bekker¹*

¹JSC «Baltic AGE», Kaliningrad, Russian Federation,
e-mail: pr@baltagp.ru

Abstract. The article is devoted to the 45th anniversary of the JSC "Baltic Aerophoto Geodetic Enterprize" and is unique about describing the history of team organization, its formation and development on Kaliningrad region from 1977 to 2022, as the successes achieved as a result of the hard work of each employee of the collective. Born in commonly called times "zastoi", the team has experienced the "uskorenie", "perestroika" and confidently work on the market circumstances and numerous transformations. Every new generation of the team's specialists solved tasks of different scale and type. They had their own sphere of enthusiasm application, skill and strong belief that they were doing very necessary work for the region and the whole country.

Keywords: geodesy, production management, Kaliningrad

История трудового коллектива АО «Балт АГП» берет начало с октября 1977 года с момента образования Калининградской геодезической конторы (далее КГК). Именно 3 октября 1977 г. был подписан приказ №188 Предприятия №5 Главного управления геодезии и картографии при СМ СССР о создании КГК с постоянным базированием в г. Калининграде.

Коллектив создавался, в буквальном смысле, на голом месте: не было надлежащих производственных помещений, жилья для работников, оборудования, приборов и инструментов, не доставало и специалистов, умеющих выполнять работы. Однако самоотверженность первых работников КГК, их высокая ответственность и желание работать, действенная помощь со стороны руководства Предприятия №5 сделали свое дело.

Большую помощь в организации КГК оказывали советские партийные органы и, прежде всего, Калининграда. Их интересовали вопросы ускорения выполнения топографической съемки масштаба 1:500 со съемкой подземных коммуникаций города, выполняемой за счет средств государственного бюджета, т.к. они служили основой для проектирования конкретных объектов, указанных в Постановлении Совета Министров СССР «О мерах по развитию городского хозяйства Калининграда». Калининградским горисполкомом были выделены помещения в казарме «Кронпринц» и в здании института «Калининградгражданпроект». Также оперативно были выделены 3 трехкомнатные квартиры для расселения специалистов, выделено 8-ми квартирное помещение под общежитие для молодых работников по ул. Нансена, решен вопрос прописки прибывающих молодых специалистов и членов их семей по производственной базе по ул. Пионерская, выделен участок под строительство производственной базы по пр. Победы и на строительство 59-квартирного жилого дома в г. Калининграде по ул. Тенистая Аллея.

Начиная с 1977 года и в последующие годы в г. Калининграде выполнены следующие топографо-геодезические работы: обследована и восстановлена государственная геодезическая сеть в городе Калининграде и пригородах с установкой металлических сигналов; заложено и определено 232 пункта городской полигонометрии 4-го класса и 1 163 городской полигонометрии 1-го и 2-го разрядов; выполнена топографическая съемка масштаба 1:500 со съемкой подземных коммуникаций на площади свыше 80 кв. км (единственный город СССР, где эта съемка выполнена за счет государственного бюджета); выполнена топографическая съемка масштабов 1:2 000, 1:5 000 и 1:10 000 на всю территорию города Калининграда на площади 232 кв.км; выполнена инвентаризация земель более 80% садово-огороднических обществ, что позволило значительной массе садоводов города Калининграда получить свидетельства о праве собственности на земельные участки.

Наряду со съемкой областного центра были развернуты широкомасштабные работы по развитию геодезических сетей и топографической съемке масштаба 1:2 000 и 1:5 000 в других городах области. В это же время по заказу института «Загипроводхоз» выполняются значительные объемы работ по топографической съемке масштаба 1:2 000 для целей мелиорации. Работы потребовали наращивания производственных мощностей КГК. Достаточно сказать, что средняя численность коллектива за 1980 г. составила 75 человек, коллектив пополнился опытными специалистами и талантливой молодежью, выпускниками ВУЗов и техникумов страны.

Сложные и ответственные задачи стояли перед коллективом геодезической конторы в последующие 10 лет. Значительно расширилась география, и возросли масштабы выполняемых работ. Топографо-геодезические работы в значительных объемах выполнялись на территории Литовской и Латвийской ССР, а также в Белоруссии. Это были годы, когда на западе европейской части СССР проводились масштабные работы по мелиорации земель с целью улучшения их сельскохозяйственного использования. Особенно большие объемы работ по топо-

съемке масштаба 1: 2 000 для проектирования мелиоративных систем выполнялись в Литве. По оценке специалистов Института «Литгипроводхоз» работы, выполненные КГК, всегда отличались высоким качеством работ.

В июле 1983 г. было принято постановление Совета Министров СССР «О мерах по развитию нефтяной и газовой промышленности на континентальном шельфе». КГК было поручено выполнять топографо-геодезические работы по съемке шельфа и мониторинга грунта акваторий Балтийского моря (масштаб 1:25 000) и Куршского залива (масштаб 1:10 000).

В летнее время съемки выполнялись с использованием собственных плавсредств – мореходный катер проекта ДОРИ и малый гидрографический катер МГК ГАЛС. Съемка центральной части Куршского залива производилась с арендованного в порту Клайпеды малого парома с небольшой осадкой. Для координирования плавсредств на промерных галсах использовались радиогеодезическая система ГРАС «Нейва», квантовые дальномеры КТД, для измерения глубин эхолоты ПЭЛ-3 и ПЭЛ-4, для взятия проб грунта штанговые дночерпатели. Часть работ выполнялась в зимнее время с бурением лунок мотобуром и ручными бурами на заранее закоординированных створах. Для передвижения бригад по льду использовались снегоходы «Буран».

Одновременно с выполнением работ в прибрежной части были начаты работы и в морской части Балтийского моря. Первоначально их выполнение начали с выделенного Гидрографической службой Балтийского флота катера ВРД и радионавигационной системы БРАС для координирования катера на галсах. Наиболее успешно работы по съемке шельфа Балтийского моря стали производиться КГК с появлением возможности арендовать у Балтийской морской геофизической экспедиции современного научно-исследовательского судна «Зонд». Технические возможности судна позволили выполнять работу с высоким качеством и значительным опережением сроков. Следует отметить, что благодаря высокой сметной стоимости выполняемых работ по съемке шельфа, малочисленный в то время коллектив Калининградской геоконторы неоднократно выручал Предприятие №5 при возникновении затруднений с выполнением этого показателя, особенно в межполевой период.

Выполненная топографическая съемка шельфа Балтийского моря, акватории Куршского залива и Приморской бухты Калининградского залива отличались информативностью и геоморфологической обоснованностью отображения рельефа дна. Она, как и карты суши, создавались в единой системе координат и высот, в единой проекции и, таким образом, береговая часть суши и акватория изображались как единое целое. Материалы съемки шельфа Балтийского моря широко использовались Лукойл–Калининградморнефть для разведки и освоения месторождений нефти в Балтийском море, для прокладки нефтепровода по дну моря. Гидрографическая служба Балтийского Флота использовала их для корректуры морских навигационных карт – еще одно свидетельство высокого качества этих работ.

На протяжении всей 45-летней истории коллектива главным в его истории был конкретный Человек – труженик топографо-геодезического производства, с

его проблемами, главная из которых состоит в обеспечении жильем. Получение жилья в порядке долевого участия в строительстве жилья через Калининградский горисполком не могла кардинально решить эту проблему, т.к. средств на эти цели выделялось в размере не более чем на одну квартиру в год. К концу 1987 г. численность коллектива КГК превышала 100 чел., из них 70 чел. стояли в очереди на получение жилья. Поэтому коллектив решился на строительство хозспособом 59-квартирного жилого дома по ул. Тенистая Аллея. В то время не только в КГК мало кто верил в завершение строительства дома, но и известные в области строители считали затею бесперспективной. С огромным напряжением вопросы обеспечения строительства стройматериалами решались в Литве, Эстонии, Белоруссии и Украине. Так, около 70% кирпича и 30% плит перекрытий было завезено с Литвы, 60% плит перекрытий и столярные изделия из Эстонии, лестничные марши из Белоруссии, цемент из Литвы и Украины. В 1994 г. дом был сдан в эксплуатацию и практически решил жилищную проблему коллектива на то время.

Все эти годы производство размещалось в непригодных для производства топографо-геодезических и картографических работ арендованных производственных площадях и в неотопливаемых вагончиках и бытовках летнего типа, что существенно сдерживало его развитие. Для решения проблемы был подобран участок под строительство производственной базы на пр. Победы, 161. Институтом «Калининградгражданпроект» при активной поддержке руководства Предприятия №5 был разработан проект 4-х этажного производственно-лабораторного корпуса блочной серии ИИ-020, впоследствии проект был переработан в серию ИИ-04. В связи с запретом на строительство в 12-й пятилетке административно-хозяйственных зданий проект не был осуществлен. Однако благодаря замене основных элементов проекта комплекс был гармонично спроектирован в условия довоенной архитектуры города, что многие участники проводимых здесь коллегий и конференций спрашивают: «А что до войны было в этом здании?». В 1990 г. принято решение начать строительство хозспособом производственной базы Калининградской геоконторы за счет средств на временные здания и сооружения, и в 1991 г. строительство было начато.

В весьма сложном положении оказался коллектив КГК в 1991 году. Рушилась великая страна СССР; Калининградская область, а с ней и КГК оказались отделенными от основной территории двумя государствами – Литвой и Белоруссией. Из Минска пришло тревожное сообщение, что Западное АГП с учетом полученных директив Правительства Республики Беларусь прекращает финансирование Калининградской геодезической конторы. С большим напряжением руководству КГК удалось решить вопросы финансирования с Фондом содействия экономическим и социальным программам отрасли Госгеодезии СССР (руководитель В.Р.Ященко), а с уже созданной Главкартографией РСФСР (Н.Д. Жданов) преобразования КГК в самостоятельное аэрогеодезическое предприятие.

Второй период в 45-летней истории коллектива АО «Балт АГП» организационно оформлен приказом № 2п от 16 января 1992 г. Комитета по геодезии и картографии Министерства экологии и природных ресурсов Российской Феде-

рации «О создании Балтийского аэрогеодезического предприятия», который предусматривал: «В связи с возросшими потребностями Калининградской области и г. Калининграда в геодезических данных, топографических картах, другой картографической продукции, в целях оперативного доведения их до потребителей ... создать с 1 января 1992 г. в г. Калининграде на базе Калининградской геодезической конторы Балтийское аэрогеодезическое предприятие (Балт АГП)».

Организация самостоятельного предприятия потребовала решения многих задач, которые ранее для КГК решались управлениями, отделами, службами и другими структурными подразделениями Предприятия №5. Весьма непростым оказалось решение вопроса выполнения аэрофотосъемочных работ. С большим напряжением при помощи Комитета по геодезии и картографии выполнение аэрофотосъемочных работ произвел Мячковский объединенный авиаотряд (аэродром Мячково расположен в Раменском районе Московской области) с борта воздушного судна АН-30, и тем самым был обеспечен необходимый задел для Балт АГП по аэрофотосъемочным работам.

Отличительной чертой выполняемых в 1992 г. Балт АГП топографо-геодезических работ явилось и то обстоятельство, что район работ значительно сократился, и они уже выполнялись на объектах, расположенных только на территории Калининградской области.

В апреле 1992 г. по взаимной договорённости начаты переговоры по оформлению российско-литовской государственной границы. Начинала работу на экспертном уровне делимитационная комиссия, созданная в то время распоряжением Главы администрации Калининградской области. В состав этой делимитационной комиссии включен директор Балт АГП М.С. Шевня. Картографическое обеспечение деятельности делимитационной комиссии осуществляло Балт АГП за счет средств федерального бюджета. Вскоре создана Комиссия по делимитации границ между Российской Федерацией и Литовской Республикой. Топографо-геодезическое и картографическое обеспечение деятельности Комиссии возлагалось на Балт АГП.

Став самостоятельным, предприятие существенно нарастило объемы топографо-геодезических работ в сметной стоимости, во многом за счет значительного увеличения объемов договорных работ. Предприятие не только сохранило производственный потенциал, но и нарастило его (численность работающих на предприятии выросла с 112 чел. в 1992 г. до 133 чел. в 1994 г.).

В декабре 2001 г. была введена в действие первая очередь новой производственной базы ФГУП «Балт АГП», где на площади свыше 3,5 тыс. кв. м разместилось современное топографо-геодезическое производство. Особую гордость вызывала уникальная технологическая линия по созданию цифровых топографических карт на цифровых фотограмметрических станциях.

На основании распоряжений Роскартографии и постановлений Администрации области 1998 и 2001 гг. при паритетном финансировании выполняются работы по обновлению и созданию цифровых топографических карт масштаба 1:10 000 на всю территорию Калининградской области как основы автоматизи-

рованных кадастров и геоинформационной системы области, а с 2003 г. работы проводятся во исполнение Соглашения об организации работ по ведению топографического мониторинга с паритетным финансированием работ Роскартографией и Администрацией области.

В 2006 году завершены масштабные работы по созданию обновленных цифровых топографических карт масштаба 1:10 000 на всю территорию области, и Калининградская область стала первым регионом в Российской Федерации, кто справился с этой задачей. Использование карт этого масштаба принесло Калининградской области значительный экономический эффект – позволило без потери времени на изыскательские работы подразделениям «ГипродорНИИ» приступить к проектированию скоростной автомагистрали «Приморское кольцо» (проект разработан в рекордно короткий 7-месячный срок). Аналогичная картина по выбору площадки и проектированию Балтийской АЭС, проектированию ТЭЦ Калининградской области, создания автоматизированного кадастра Калининградской области, демаркации государственной границы Российской Федерации с Литовской Республикой, картографического описания границ новых муниципальных образований, подготовки тематического Атласа "Калининградская область. Рабочая карта Президента РФ В.В. Путина" к визиту в Калининград в июне 2003 г. для обсуждения проблем области и др.

В 2009-2012 гг. ФГУП «Балт АГП» наряду с другими 34 предприятиями и организациями Роскартографии готовилось к приватизации. В это время ФГУП «Балт АГП» работало в тяжелых условиях финансового кризиса, поразившего экономику страны, ликвидации с марта 2009 г. Федерального агентства геодезии и картографии (Роскартографии) и затянувшегося организационного периода становления Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестра).

В этих условиях руководство ФГУП «Балт АГП» отчетливо понимало, как важно сохранить коллектив и производственный потенциал предприятия, а единственным возможным выходом из трудной ситуации являлся переход предприятия на работу с неполной рабочей неделей. В канун Нового 2010 года принятие этого непопулярного решения далось руководству предприятия нелегко, непрерывно велась разъяснительная работа со всеми работниками предприятия на всех уровнях, что это единственное правильное в этих условиях решение, которое позволит сохранить коллектив и предприятие. Со всеми работниками оформлялось письменное согласие и дополнительное соглашение к трудовому контракту на работу с неполной рабочей неделей.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 12.03.2012 №296 «Об открытом акционерном обществе «Роскартография» Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 23.08.2012 № 1447-р «Об условиях приватизации федерального государственного унитарного предприятия, основанного на праве хозяйственного ведения «Балтийское аэрогеодезическое предприятие» Федеральное государственное унитарное предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения, «Балтийское аэрогеодезическое предприятие» (ФГУП «Балт АГП») преобразовано в от-

крытое акционерное общество «Балтийское аэрогеодезическое предприятие» (ОАО «Балт АГП»). Генеральным директором ОАО «Балт АГП» назначен М.С. Шевня. Вместе с тем, окончательно приватизация АО «Роскартография» должна была завершиться с заходом в отрасль путем закрытой подписки стратегического инвестора и выкупа им 49% акций с целью в дальнейшем осуществления финансовой стабилизации общества, в т.ч. финансового оздоровления и модернизации предприятий.

В эти годы ОАО «Балт АГП» выпущены тиражи карт Калининградской области и прилегающих стран, а также городов области Калининград, Советск, Гусев, Балтийск, Зеленоградск, Светлогорск, Светлый и др. Предприятие приняло участие во многих выставках картографической продукции, в т.ч. в ежегодной Международной Франкфуртской книжной ярмарке.

В 2014-2016 гг. АО «Балт АГП» выполнило установление и закрепление на местности границ водоохранных зон более 200 рек Калининградской области протяженностью более 2 100 погонных км. Были закоординированы береговые линии и определены характерные точки береговой полосы, прибрежной защитной полосы, водоохранной зоны рек бассейнов Балтийского моря, Куршского залива и реки Преголя с постановкой указанных зон на кадастровый учет и закреплением на местности специальными информационными знаками.

Начиная с 2014 г., предприятие выполняет широкий перечень работ по созданию и обновлению цифровых топографических карт и планов масштабов 1:10 000, 1:25 000, 1:50 000 и 1:100 000 в Северо-Западном, Центральном, Приволжском и Южном федеральных округах, включая и полевые работы (более 35 субъектов Российской Федерации), а также зарубежные территории.

В 2016 г. АО «Балт АГП» в рамках работ по грантовому проекту Русского географического общества (РГО) совместно с БФУ имени И.Канта издало Атлас послевоенных изменений на территории современной Калининградской области (по материалам топографических карт). В дальнейшем материалы Атласа станут основой научных исследований кандидатской диссертации главного инженера АО «Балт АГП» М.В. Дробиза на тему «Послевоенная трансформация потенциала природопользования Калининградской области (по материалам топографических карт)», защищенной в 2019 г.

В 2017 г. подписаны итоговые документы демаркации государственной границы Российской Федерации и Литовской Республики, изготовленные АО «Балт АГП», а в следующем году выполнены 26 комплектов этих документов для министерств и ведомств РФ. Работы по топографо-геодезическому, картографическому, гидрографическому и гидрологическому обеспечению демаркационных работ российско-литовской государственной границы и издание итоговых документов демаркации выполнены АО «Балт АГП» на высоком организационном и технологическом уровне и по оценке специалистов Пограничной службы ФСБ России будут использованы в качестве образца для демаркации других участков границы.

В 2021 году работниками АО «Балт АГП» впервые осуществлен выезд за пределы Калининградской области для обследования и восстановления пунктов

Государственной геодезической сети. Выполнение осложнялось переброской автотранспорта с использованием парома Балтийск – Усть-Луга, а транспортировка геодезических приборов и оборудования осложнена таможенными ограничениями на их вывоз. Несмотря на эти и другие сложности, поставленные задачи предприятием были выполнены, а коллектив предприятия получил неоценимый опыт выполнения геодезических работ за пределами региона.

В 2021 г. генеральным директором АО «Балт АГП» назначен М.В. Дробиз, который сменил на этом посту М.С. Шевню, возглавлявшего трудовой коллектив предприятия с момента его основания (1977 г.).

Новый импульс в обеспечении Калининградской области современными цифровыми пространственными данными дает реализация подписанного в 2022 г. губернатором Калининградской области А.А. Алихановым и генеральным директором АО «Роскартография» С.Н. Карутиным Соглашения о сотрудничестве в сфере геодезических и картографических работ по созданию единой электронной картографической основы территории Калининградской области. Уже в текущем году в рамках реализации Соглашения АО «Балт АГП» выполнило работы по созданию Единой электронной картографической основы в виде открытых цифровых ортофотопланов масштабов 1:10 000 на всю территорию области и обновление топографических планов масштаба 1:10 000 22-х городов Калининградской области с использованием космических снимков высокого разрешения и материалов крупномасштабных аэрофотосъемок.

Сегодня практически на все субъекты Центральной России предприятием создавались цифровые топографические планы и карты масштабов 1:10 000, 1:25 000, 1:50 000 и 1:100 000. Всего за 2011-2022 годы были оцифрованы более 8 500 номенклатурных листов цифровых топографических карт, в т.ч. открытого пользования и навигационного содержания, масштабов 1:25 000, 1:50 000 и 1:100 000, 1 500 кв. км цифровых топографических планов, в т.ч. открытого пользования и навигационного содержания, масштаба 1:10 000 с созданными АО «Балт АГП» цифровыми ортофотопланами, в программных комплексах «Панорама» и «Фотомод». Кроме того, за последние 15 лет было изготовлено более 50 тыс. экземпляров бумажных карт и более 100 настенных карт г. Калининграда и области, а также других городов и муниципальных образований Калининградской области.

Особой гордостью коллектива предприятия и особым показателем стабильности являются семейные династии, в которых опыт и производственные навыки передаются от родителей к детям. Семейные династии всегда были примером сохранения и преемственности традиций, уважительного отношения к выбранной профессии, уникальным опытом, который передается из поколения в поколение. Связанные родственными узами, работники стараются не уронить честь фамилии. Отсюда - трудолюбие, ответственность, старательность и добросовестность. В настоящее время на предприятии работают, продолжая славные традиции родителей, их дети.

В дни своего 45-летия коллектив АО «Балт АГП» остается динамично развивающимся предприятием и уверенно смотрящим в будущее. Дальнейших успехов и достижений всему коллективу АО «Балт АГП»!

© М. В. Дробиз, М. С. Шевня, Д. В. Беккер, 2023