

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Сибирский государственный университет геосистем и технологий»

Кафедра цифровой экономики и менеджмента

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

УЧЕБНАЯ ПРАКТИКА: ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА

НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ  
38.04.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки  
«Управление развитием территорий в цифровой экономике»

УРОВЕНЬ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
МАГИСТРАТУРА

Форма обучения  
очная

|                                                                                 |                 |   |        |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---|--------|
| Курс (ы)                                                                        | 1               |   |        |
| Всего зачетных единиц (з.е.)                                                    | 6               |   |        |
| Всего часов на дисциплину:                                                      | 216             |   |        |
| – контактная работа обучающихся с преподавателем<br>(по видам учебных занятий): | -               |   |        |
| – самостоятельная работа обучающихся:                                           | 216             |   |        |
| Вид промежуточной аттестации                                                    | Зачет с оценкой | - | 1 курс |

Новосибирск – 2023

Программа практики в форме практической подготовки обучающихся составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент и учебного плана профиля «Управление развитием территорий в цифровой экономике»

Рабочую программу составил(а) *Убоженко Елена Викторовна, к.э.н. доцент каф. ЦЭиМ*

Рецензент программы *Крутеева Оксана Владимировна, к.э.н. доцент каф. ЦЭиМ*

Рабочая программа обсуждена и одобрена на заседании кафедры Цифровой экономики и менеджмента

Зав. кафедрой ЦЭиМ

 В.А. Павленко

Программа одобрена ученым советом института ИГиМ

Председатель ученого совета ИГиМ

 С.В. Середович

«СОГЛАСОВАНО»

заведующий научно-технической библиотекой

 А.В. Шпак

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                                                                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1 ВИД ПРАКТИКИ, ТИП, СПОСОБ И ФОРМЫ ЕЕ ПРОВЕДЕНИЯ .....                                                                                                                                                                           | 4  |
| 2 ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПРИ ПРОХОЖДЕНИИ ПРАКТИКИ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....                                                                           | 4  |
| 3 МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....                                                                                                                                                                      | 25 |
| 4 ОБЪЕМ ПРАКТИКИ .....                                                                                                                                                                                                            | 25 |
| 5 СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ.....                                                                                                                                                                                                        | 26 |
| 5.1 Содержание этапов практики, в том числе реализуемой в форме практической подготовки .....                                                                                                                                     | 26 |
| 5.2 Самостоятельная работа обучающихся .....                                                                                                                                                                                      | 27 |
| 6 ФОРМЫ ОТЧЕТНОСТИ ПО ПРАКТИКЕ .....                                                                                                                                                                                              | 28 |
| 7 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ) ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРАКТИКЕ .....                                                                                                              | 30 |
| 7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. ....                                                                                                                   | 30 |
| 7.2 Уровни сформированности компетенций, шкала и критерии оценивания освоения практики. ....                                                                                                                                      | 30 |
| 7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы. .... | 31 |
| 7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций. ....                                                            | 34 |
| 8 ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И РЕСУРСОВ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ.....                                                                                                                                | 35 |
| 8.1 Основная литература .....                                                                                                                                                                                                     | 35 |
| 8.2 Дополнительная литература.....                                                                                                                                                                                                | 34 |
| 8.3 Нормативная документация. ....                                                                                                                                                                                                | 34 |
| 8.4 Периодические издания.....                                                                                                                                                                                                    | 35 |
| 8.5 Электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы. ....                                                                                                           | 35 |
| 9 ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ .....                                                                                                                                                                                     | 36 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ.....                                                                                                                                                                                                                   | 40 |

## 1 ВИД ПРАКТИКИ, ТИП, СПОСОБ И ФОРМЫ ЕЕ ПРОВЕДЕНИЯ

Вид практики – учебная.

Тип практики – ознакомительная.

Способ проведения практики – стационарная.

## 2 ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПРИ ПРОХОЖДЕНИИ ПРАКТИКИ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Целями *учебной* практики являются:

- закрепление и углубление теоретической подготовки обучающихся по изученным дисциплинам и приобретение обучающимися практических навыков и общепрофессиональных и профессиональных компетенций в сфере профессиональной деятельности;

- формирование у обучающихся универсальных и профессиональных компетенций для решения научных и практических задач в сфере осуществления профессиональной деятельности в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, профиль «Управление развитием территорий в цифровой экономике».

Задачами прохождения производственной практики являются: получение навыка определения практической значимости избранной темы научного исследования, изучение количественных и качественных методов проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, приемами подготовки аналитических материалов по результатам их применения, изучение и практическое применение методов анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде, развитие навыков обобщения и критической оценки результатов исследований актуальных проблем управления, полученных отечественными и зарубежными специалистами.

В результате освоения практики обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

| Код компетенции | Содержание формируемой компетенции                                                | Код и наименование индикатора достижения                                                                                                   | Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции |                                                                                                                                                                              |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                   |                                                                                                                                            | Уровни сформированности компетенций                                                               | Образовательные результаты                                                                                                                                                   |
| УК-1            | способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного | УК-1.1.<br>Анализирует, верифицирует, оценивает полноту и достаточность информации в ходе профессиональной деятельности, при необходимости | ПОВЫШЕННЫЙ                                                                                        | На высоком уровне:<br><i>Обучающийся знает:</i><br>как анализировать, верифицировать, оценивать полноту и достаточность информации в ходе профессиональной деятельности, при |

|  |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>подхода, выработать стратегию действий</p> | <p>восполняет и синтезирует недостающую информацию</p> <p>УК-1.2.<br/>Разрабатывает альтернативные стратегии действий, в том числе в ситуации неопределенности и турбулентности, на основе критического анализа и системного подхода.</p> <p>УК-1.3.<br/>Принимает обоснованное решение, определяет и оценивает практические последствия возможных решений задачи</p> | <p>необходимости восполняет и синтезирует недостающую информацию</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>разрабатывать альтернативные стратегии действий, в том числе в ситуации неопределенности и турбулентности, на основе критического анализа и системного подхода.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/>навыками принятия обоснованных решений, определения и оценивания практических последствий возможных решений задачи</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|  |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>БАЗОВЫЙ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>На хорошем уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i><br/>как анализировать, верифицировать, оценивать полноту и достаточность информации в ходе профессиональной деятельности, при необходимости восполняет и синтезирует недостающую информацию</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>разрабатывать альтернативные стратегии действий, в том числе в ситуации неопределенности и турбулентности, на основе критического анализа и системного подхода.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/>навыками принятия обоснованных решений, определения и оценивания практических последствий возможных решений задачи</p> |
|  |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>ПОРОГОВЫЙ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>На удовлетворительном уровне:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|      |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            | <p><i>Обучающийся знает:</i><br/>как анализировать, оценивать полноту и достаточность информации в ходе профессиональной деятельности</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>разрабатывать альтернативные стратегии действий</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/>навыками принятия обоснованных решений и определения практических последствий</p>                                                                                                                                                                            |
| УК-2 | способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | <p>УК-2.1.<br/>Знает современные организационные и технологические методы, принципы и инструменты, используемые в проектной работе; методы, критерии и параметры составления проекта и оценки результатов проектной деятельности.</p> <p>УК-2.2.<br/>Умеет разрабатывать техническое задание проекта, его план-график; составлять, проверять и анализировать проектную документацию; составлять и представлять результаты проекта в виде отчетов, статей, выступлений на конференциях; организовывать и координировать работу участников проекта.</p> <p>УК-2.3.<br/>Владеет навыками эффективной организации и координации этапов реализуемого проекта с</p> | ПОВЫШЕННЫЙ | <p>На высоком уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i><br/>современные организационные и технологические методы, принципы и инструменты, используемые в проектной работе; методы, критерии и параметры составления проекта и оценки результатов проектной деятельности.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>разрабатывать техническое задание проекта, его план-график; составлять, проверять и анализировать проектную документацию; составлять и представлять результаты проекта в виде отчетов, статей, выступлений на</p> |

|  |  |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>целью достижения эффективного результата при соблюдении оптимального баланса между объемом работ и ресурсами.</p> | <p>конференциях; организовывать и координировать работу участников проекта.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/> <i>навыками</i> эффективной организации и координации этапов реализуемого проекта с целью достижения эффективного результата при соблюдении оптимального баланса между объемом работ и ресурсами.</p>                                                                                                                     |
|  |  |                                                                                                                      | <p>БАЗОВЫЙ</p> <p>На хорошем уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i><br/> современные организационные и технологические методы, принципы и инструменты, используемые в проектной работе; методы, критерии и параметры составления проекта и оценки результатов проектной деятельности.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/> разрабатывать техническое задание проекта, его план-график; составлять, проверять и анализировать проектную</p> |

|  |  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|--|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |           | <p>документацию; составлять и представлять результаты проекта в виде отчетов, статей, выступлений на конференциях; организовывать и координировать работу участников проекта.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/> навыками эффективной организации и координации этапов реализуемого проекта с целью достижения эффективного результата при соблюдении оптимального баланса между объемом работ и ресурсами.</p> |
|  |  | ПОРОГОВЫЙ | <p>На удовлетворительном уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i><br/> современные организационные и технологические методы, принципы и инструменты, используемые в проектной работе; методы, критерии и параметры составления проекта.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/> разрабатывать техническое задание проекта, его план-график;</p>                                                                        |

|      |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            | <p>составлять, проверять и анализировать проектную документацию; составлять и представлять результаты проекта в виде отчетов, статей, выступлений на конференциях.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/> навыками эффективной организации и координации этапов реализуемого проекта с целью достижения эффективного результата.</p>                                                                                                                             |
| УК-3 | <p>способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p> | <p>УК-3.1.<br/> Знает основные правила и условия для организации эффективной командной работы; базовые принципы, определяющие план действий для достижения поставленной цели команды.</p> <p>УК-3.2.<br/> Умеет осуществлять руководство членами команды, распределяя и делегируя полномочия между ними для достижения оптимального результата, владеет навыками лидера.</p> <p>УК-3.3.<br/> Владеет навыками грамотной и эффективной организации, координации и руководства командным</p> | ПОВЫШЕННЫЙ | <p>На высоком уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i><br/> основные правила и условия для организации эффективной командной работы; базовые принципы, определяющие план действий для достижения поставленной цели команды.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/> осуществлять руководство членами команды, распределяя и делегируя полномочия между ними для достижения оптимального результата, владеет навыками лидера.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i></p> |

|  |  |                                                                                                                                            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>взаимодействием при решении профессиональных задач для достижения поставленной цели в том числе и во мультинациональном коллективе.</p> |                | <p>навыками грамотной и эффективной организации, координации и руководства командным взаимодействием при решении профессиональных задач для достижения поставленной цели в том числе и во мультинациональном коллективе.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  |  |                                                                                                                                            | <p>БАЗОВЫЙ</p> | <p>На хорошем уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i><br/>основные правила и условия для организации эффективной командной работы; базовые принципы, определяющие план действий для достижения поставленной цели команды.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>осуществлять руководство членами команды, распределяя и делегируя полномочия между ними для достижения оптимального результата, владеет навыками лидера.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/>навыками грамотной и эффективной организации, координации и руководства командным</p> |

|  |  |  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|--|--|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |           | взаимодействием при решении профессиональных задач для достижения поставленной цели в том числе и во мультинациональном коллективе.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|  |  |  | ПОРОГОВЫЙ | <p>На высоком уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i><br/>основные правила и условия для организации эффективной командной работы.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>осуществлять руководство членами команды, распределяя и делегируя полномочия между ними для достижения оптимального результата.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/>навыками грамотной и эффективной организации, координации и руководства командным взаимодействием при решении профессиональных задач.</p> |

### Профессиональные компетенции

| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения | Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции |                            | Основание (ПС) |
|--------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|
|                                |                                          | Уровни                                                                                            | Образовательные результаты |                |
|                                |                                          |                                                                                                   |                            |                |

|                                                                                                   |                                                                                                                                  |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                   |                                                                                                                                  | сформированности компетенций |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ПК-1<br>Обладает навыками сбора и анализа информации для бизнес-анализа и оценки её эффективности | ПК-1.1.<br>Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. | ПОВЫШЕННЫЙ                   | Обучающийся на высоком уровне:<br>Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.<br>Умеет анализировать качество информации бизнес-анализа с точки зрения выбранных критериев.<br>Владеет анализом потребностей заинтересованных сторон.     | Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 года № 592н (в редакции, введенной в действие с 20 января 2019 года приказом Минтруда России от 14 декабря 2018 года № 807н.), зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 года, регистрационный № 52408 |
|                                                                                                   | ПК-1.2.<br>Умеет анализировать качество информации бизнес-анализа с точки зрения выбранных критериев.                            | БАЗОВЫЙ                      | Обучающийся на хорошем уровне:<br>Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.<br>Умеет анализировать качество информации бизнес-анализа с точки зрения выбранных критериев.<br>Владеет анализом потребностей заинтересованных сторон.     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                   | ПК-1.3.<br>Владеет анализом потребностей заинтересованных сторон.                                                                | ПОРОГОВЫЙ                    | Обучающийся на достаточном уровне:<br>Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.<br>Умеет анализировать качество информации бизнес-анализа с точки зрения выбранных критериев.<br>Владеет анализом потребностей заинтересованных сторон. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                |                                          |                                                                                                   |                            |           |
|--------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------|
| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения | Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции |                            | Основание |
|                                |                                          | Уровни сформированности компетенций                                                               | Образовательные результаты |           |

|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ПК-2 Обладает навыками определения подходов к проведению, разработке планов и путей бизнес-анализа</p> | <p>ПК-2.1. Знает основы теории менеджмента, управления рисками, межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии.</p> <p>ПК-2.2. Умеет оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами.</p> <p>ПК-2.3. Владеет навыками определения подходов к проведению бизнес-анализа, к работе с информацией бизнес-анализа, к работе с заинтересованными сторонами, к разработке различных типов требований, к работе с изменениями различных типов требований, к оценке эффективности работы по бизнес-анализу.</p> | <p>ПОВЫШЕННЫЙ</p> | <p>На высоком уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i> основы налогового планирования, составления налогового календаря предприятия а также оценки соответствия реализации налогового плана планам стратегического развития и управления в компании.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i> анализировать варианты налогообложения в компании и применять различные формы управления налогообложением.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i> навыками налогового планирования, составления налогового календаря предприятия а также оценки соответствия реализации налогового плана планам стратегического развития компании.</p> | <p>Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 года № 592н (в редакции, введенной в действие с 20 января 2019 года приказом Минтруда России от 14 декабря 2018 года № 807н.), зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 года, регистрационный № 52408</p> |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>БАЗОВЫЙ</p>    | <p>На хорошем уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i> методики разработки плана управления налогообложением.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i> планировать управление налогообложением.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i> навыками налогового планирования, составления налогового календаря предприятия а также оценки соответствия реализации налогового плана планам стратегического развития компании.</p>                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>ПОРОГОВЫЙ</p>  | <p>На удовлетворительном уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p>методики разработки плана управления налогообложением.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>планировать управление налогообложением.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/>навыками налогового планирования, составления налогового календаря предприятия а также оценки соответствия реализации налогового плана планам стратегического развития компании.</p> |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Код и наименование компетенции                                                                                                                                               | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Основание (ПС)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <i>Уровни сформированности компетенций</i>                                                        | <i>Образовательные результаты</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ПК-3.<br>Способен проводить оценку текущего состояния объекта бизнес-анализа, выявлять несоответствия между параметрами текущего и будущего состояния объекта бизнес-анализа | <p>ПК-3.1.<br/>Знает методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа</p> <p>ПК-3.2.<br/>Умеет оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей</p> <p>ПК-3.3.<br/>Владеет навыками оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования</p> | <p><b>Пороговый</b><br/>(«удовлетворительно»)</p>                                                 | <p>На удовлетворительном уровне:<br/><i>Обучающийся знает:</i><br/>- методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>– оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/>навыками оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ценностью.</p> | <p>Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 года № 592н (в редакции, введенной в действие с 20 января 2019 года приказом Минтруда России от 14 декабря 2018 года № 807н.), зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 11 октября 2018</p> |

|  |                                |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |
|--|--------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|  | ресурсов и ожидаемой ценностью | БАЗОВЫЙ («хорошо») | <p>На хорошем уровне:<br/> <i>Обучающийся знает:</i><br/> - методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/> – оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей.</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/> – навыками оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью.</p> | года, регистрационный № 52408 |
|--|--------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|

|                                                                                     |                                                                                             |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     |                                                                                             | ПОВЫШЕННЫЙ<br>(«отлично»)          | <p>На высоком уровне:<br/><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа</li> </ul> <p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей.</li> </ul> <p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью.</li> </ul> |                                                                    |
| ПК-4.<br>Способен проводить оценку бизнес-возможностей объекта анализа, необходимых | ПК-4.1.<br>Знает методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном | ПОРОГОВЫЙ<br>(«удовлетворительно») | <p>На удовлетворительном уровне:<br/><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуаль-</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>для проведения стратегических изменений</p> | <p>состоянии информации бизнес-анализа. ПК-4.2. Умеет анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации ПК-4.3. Владеет навыками определения основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации</p> |                           | <p>ном состоянии информации бизнес-анализа.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;</li> </ul> <p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками определения основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 года № 592н (в редакции в действии с 20 января 2019 года приказом Минтруда России от 14 декабря 2018 года № 807н.), зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 года, регистрационный № 52408</p> |
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>БАЗОВЫЙ («хорошо»)</p> | <p>На хорошем уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа.</li> </ul> <p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;</li> <li>– проводить изменения в соответствии с выбранным решением;</li> <li>– оценивать готовность организации к изменениям в соответствии с выбранным решением.</li> </ul> <p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками анализа готовности организации к проведению изменений;</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <ul style="list-style-type: none"><li>– навыками разработки и реализации мероприятий по подготовке организации к проведению изменений;</li><li>– навыками определения основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации</li></ul> |  |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |  |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|--|--|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | ПОВЫШЕННЫЙ<br>(«отлично») | <p>На высоком уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа.</li> </ul> <p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;</li> <li>– проводить изменения в соответствии с выбранным решением;</li> <li>– оценивать готовность организации к изменениям в соответствии с выбранным решением.</li> </ul> <p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками анализа готовности организации к проведению изменений;</li> <li>– навыками разработки и реализации мероприятий по подготовке организации к проведению изменений;</li> <li>– навыками определения основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации</li> </ul> |  |
|--|--|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции |                                                  | Основание (ПС)                     |
|--------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|
|                                |                                                      | Уровни сформированности компетенций                                                               | Образовательные результаты                       |                                    |
| ПК-5 – Способен определять     | ПК-5.3. Владеет                                      | ПОРОГОВЫЙ («удовлетворительно»)                                                                   | Знает:<br>- методы оценки эффективности решений; | Профессиональный стандарт «Бизнес- |

|                                                                                                                                      |                                                                                                  |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| цели, задачи, основные параметры и ключевые показатели эффективности разработанных стратегических изменений в объекте бизнес-анализа | навыками выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы, техники, процессы и инструменты управления требованиями;</li> <li>- методы и техники определения показателей оценки текущего или желаемого состояния организации;</li> <li>- предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.</li> </ul> <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев;</li> <li>- оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей;</li> <li>- проводить анализ деятельности организации.</li> <li>- проводить изменения в соответствии с выбранным решением;</li> <li>- оценивать готовность организации к изменениям в соответствии с выбранным решением.</li> </ul> <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений;</li> <li>- навыками оценки бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации.</li> </ul> | аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 года № 592н (в редакции, введенной в действие с 20 января 2019 года приказом Минтруда России от 14 декабря 2018 года № 807н.), зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 года, регистрационный № 52408 |
|                                                                                                                                      |                                                                                                  | БАЗОВЫЙ («хорошо») | <p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы оценки эффективности решений;</li> <li>- методы, техники, процессы и инструменты управления требованиями;</li> <li>- методы и техники определения показателей оценки текущего или желаемого состояния организации;</li> <li>- предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.</li> </ul> <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев;</li> <li>- оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей;</li> <li>- проводить анализ деятельности организации.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|  |  |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|--|--|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить изменения в соответствии с выбранным решением;</li> <li>- оценивать готовность организации к изменениям в соответствии с выбранным решением.</li> </ul> <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений;</li> <li>- навыками оценки текущего состояния организации;</li> <li>- навыками определения параметров будущего состояния организации;</li> <li>- навыками оценки бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|  |  | <p><b>ПОВЫШЕННЫ<br/>Й</b><br/>(«отлично»)</p> | <p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы оценки эффективности решений;</li> <li>- методы, техники, процессы и инструменты управления требованиями;</li> <li>- методы и техники определения показателей оценки текущего или желаемого состояния организации;</li> <li>- предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.</li> </ul> <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев;</li> <li>- оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей;</li> <li>- проводить анализ деятельности организации.</li> <li>- проводить изменения в соответствии с выбранным решением;</li> <li>- оценивать готовность организации к изменениям в соответствии с выбранным решением.</li> </ul> <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений;</li> <li>- навыками оценки текущего состояния организации;</li> <li>- навыками определения параметров будущего состояния организации;</li> </ul> |  |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками выявления, анализа и оценки несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации;</li> <li>- навыками оценки бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации.</li> </ul> |  |
|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

| Код и наименование компетенции                                                                                        | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Основание                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Уровни сформированности компетенций                                                               | Образовательные результаты                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ПК-7 Обладает навыками ресурсного обеспечения, планирования, управления и контроля реализации инвестиционного проекта | ПК- 7.1.<br>Знает методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта.<br>ПК- 7.2.<br>Умеет разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту; составлять планы работ по инвестиционному проекту.<br>ПК-7.3.<br>Владеет проводить оценку соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта; выявлять отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин. | ПОВЫШЕННЫЙ                                                                                        | На высоком уровне:<br><i>Обучающийся знает:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта;</li> <li>– принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>– коммуникации между участниками инвестиционного проекта;</li> <li>– принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта;</li> <li>– методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов.</li> </ul> <i>Обучающийся умеет:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>– разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту;</li> <li>– составлять планы работ по инвестиционному проекту;</li> <li>– оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта;</li> <li>– оценивать длительности операций инвестиционного проекта.</li> </ul> <i>Обучающийся владеет:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками проведения оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта;</li> <li>– навыками выявлять отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин;</li> </ul> | Профессиональный стандарт «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 года № 239н (зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 8 мая 2018 года, регистрационный № 51016) |

|  |  |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|--|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту;</li> <li>– навыками планирования сроков и управление сроками инвестиционного проекта;</li> <li>– навыками контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|  |  | БАЗОВЫЙ | <p>На хорошем уровне:<br/><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта;</li> <li>– принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>– коммуникации между участниками инвестиционного проекта;</li> <li>– принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта.</li> </ul> <p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту;</li> <li>– составлять планы работ по инвестиционному проекту;</li> <li>– оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта.</li> </ul> <p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками проведения оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта;</li> <li>– навыками выявлять отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин;</li> <li>– навыками разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту;</li> <li>– навыками планирования сроков и управление сроками инвестиционного проекта.</li> </ul> |

|  |  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|--|--|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | ПОРОГОВЫЙ | <p>На удовлетворительном уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта;</li> <li>– принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>– принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта.</li> </ul> <p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту;</li> <li>– составлять планы работ по инвестиционному проекту;</li> <li>– оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта.</li> </ul> <p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками проведения оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта;</li> <li>– навыками выявлять отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин.</li> </ul> |  |
|--|--|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

| Содержание формируемой компетенции                                                                                                   | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                       | Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции |                                                                                                                                                                                                                                                                         | Основание (ПС)                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                      |                                                                                                                            | Уровни сформированности компетенций                                                               | Образовательные результаты                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                  |
| ПК-8 Способен определять стоимости движимого и недвижимого имущества, бизнеса и организации, нематериальных активов и интеллектуальн | ПК-8.1. Знает методы организации работ по определению стоимостей движимого имущества; особенности ценообразования на рынке | ПОРОГОВЫЙ («удовлетворительно»)                                                                   | Компетенция сформирована. Обучающийся демонстрирует поверхностные знания материала, затрудняется в ответах на вопросы; не знает сущности основных понятий изучаемой образовательной области (учебной дисциплины); испытывает трудности в анализе проблем по дисциплине. | Профессиональный стандарт «Специалист в оценочной деятельности», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 26 ноября 2018 года № 742н |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ой<br>собственности | недвижимого<br>имущества.<br>ПК-8.2.<br>Умеет<br>использовать<br>формулы для<br>расчета<br>стоимостей в<br>соответствии со<br>стандартами,<br>правилами и<br>методологией<br>определения<br>стоимостей<br>движимого и<br>недвижимого<br>имущества;<br>использовать<br>установленную<br>форму при<br>составлении<br>итогового<br>документа об<br>определении<br>стоимостей в виде<br>отчета, сметы,<br>заклучения.<br>ПК-8.3.<br>Владеет навыками<br>проведения<br>расчетов при<br>определении<br>стоимости. | БАЗОВЫЙ<br>(«хорошо»)     | Компетенция сформирована. Обучающийся на должном уровне раскрывает учебный материал: даёт содержательно полный ответ, требующий незначительных дополнений и уточнений, которые он может сделать самостоятельно после наводящих вопросов преподавателя; владеет способами анализа, сравнения, обобщения и обоснования выбора методов решения практико-ориентированных задач.                                                                                                                         | (зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 31 января 2019 года, регистрационный № 53642) профессиональный стандарт «Специалист в оценочной деятельности», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 26 ноября 2018 года № 742н |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ПОВЫШЕННЫЙ<br>(«отлично») | Компетенция сформирована. Обучающийся свободно ориентируется в материале, дает обстоятельные глубокие ответы на все поставленные вопросы; демонстрирует хорошее знание понятийно-категориального аппарата изучаемой образовательной области (учебной дисциплины); умеет анализировать проблемы по дисциплине; высказывает собственную точку зрения на раскрываемые проблемы; четко грамотно формулирует свои мысли; демонстрирует умения и навыки в области решения практико-ориентированных задач. | (зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 31 января 2019 года, регистрационный № 53642)                                                                                                                                                                                  |

| Код и наименование компетенции                                                                                                        | Код и наименование индикатора достижения                                                                                                                | Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции |                                                                                                                                                                                                                                  | Основание                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                         | Уровни сформированности компетенций                                                               | Образовательные результаты                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                             |
| ПК-11 Способен управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования | ПК-11.1. Знает методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. | ПОВЫШЕННЫЙ                                                                                        | На высоком уровне:<br><br><i>Обучающийся знает:</i><br>методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.<br><br><i>Обучающийся умеет:</i> | Профессиональный стандарт «Специалист по оперативному управлению механосборочным производством», утвержденный приказом Министерства труда и |

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>деятельности, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ</p> | <p>ПК-11.2.<br/>Умеет разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации</p> <p>ПК-11.3.<br/>Владеет навыками стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ</p> |           | <p>разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/>навыками налогового планирования, составления налогового календаря предприятия<br/>а также оценки соответствия реализации налогового плана планам стратегического развития компании.</p>                                                                                                                                                                                                                                       | <p>социальной защиты Российской Федерации от 10 июня 2021 г. № 397н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 12 июля 2021 г., регистрационный № 64235)</p> |
|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | БАЗОВЫЙ   | <p>На хорошем уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i><br/>методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/>навыками налогового планирования, составления налогового календаря предприятия<br/>а также оценки соответствия реализации налогового плана планам стратегического развития компании.</p> |                                                                                                                                                                               |
|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ПОРОГОВЫЙ | <p>На удовлетворительном уровне:</p> <p><i>Обучающийся знает:</i><br/>методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классифика-</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                               |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p>ции, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации</p> <p><i>Обучающийся владеет:</i><br/>навыками налогового планирования, составления налогового календаря предприятия<br/>а также оценки соответствия реализации налогового плана планам стратегического развития компании.</p> |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3 МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

«Учебная практика: ознакомительная практика» входит в Блок 2 «Практики» и относится к части, формируемой участниками основной образовательной программы (далее – ООП) высшего образования – программ магистратуры федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, профиль «Управление развитием территорий в цифровой экономике».

Матрица поэтапного формирования компетенций, отражающая междисциплинарные связи, приведена в общей характеристике ООП по направлению подготовки.

### 4 ОБЪЕМ ПРАКТИКИ

Общая трудоемкость производственной практики составляет 216 часов / (6 з.е.).

Продолжительность практики составляет 4 недели.

### 5 СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ

5.1 Содержание этапов практики, в том числе реализуемой в форме практической подготовки

| № п/п | Наименование этапов практики | Трудоемкость (часы) / в том числе часов в форме практической подготовки) | Формы контроля |
|-------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|
|-------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|

|     |                                                                                                                                                    | Стационарные работы |       | Полевые работы    |     |                     |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------|-------------------|-----|---------------------|
|     |                                                                                                                                                    | Контактная работа   | СРО   | Контактная работа | СРО |                     |
| 1.  | Подготовительные работы: 10 часов                                                                                                                  |                     |       |                   |     |                     |
| 1.1 | Получение задания, исходных данных.                                                                                                                |                     | 5/0   |                   |     | Собеседование       |
| 1.2 | Вводный инструктаж, в т.ч. по поиску информации в соответствии с целями и задачами практики в организации; составление плана прохождения практики. |                     | 5/0   |                   |     | Контроль выполнения |
| 2.  | Камеральная обработка результатов исследования: 206 часов                                                                                          |                     |       |                   |     |                     |
| 2.1 | Ознакомление с объектом исследования. Сбор и анализ материалов в соответствии с задачами практики.                                                 |                     | 50/0  |                   |     | Собеседование       |
| 2.2 | Обработка полученных данных. Формулировка выводов и предложений.                                                                                   |                     | 150/0 |                   |     | Собеседование       |
| 2.3 | Подготовка отчета по практике. Подготовка к публичному выступлению по результатам практики.                                                        |                     | 6/0   |                   |     | Собеседование       |
|     | <i>Всего:</i>                                                                                                                                      |                     | 216/0 |                   |     |                     |

## 5.2 Самостоятельная работа обучающихся

| № этапа | Содержание СРО                                                          | Порядок реализации                                                                                                             | Трудоемкость (часы) | Формы контроля |
|---------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| 1       | Подготовительные работы                                                 |                                                                                                                                | 10                  | Собеседование  |
| 1.1     | Получение задания, исходных данных.                                     | Обучающийся изучает программу учебной практики и теоретические аспекты предстоящей работы                                      | 5                   | Собеседование  |
| 1.2     | Вводный инструктаж, в т.ч. по поиску информации в соответствии с целями | Обучающийся изучает правила техники безопасности и охраны труда; определяет направления, средства, методы и технологии подбора | 5                   | Собеседование  |

|              |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |               |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|
|              | и задачами практики в организации;<br>составление плана прохождения практики.                      | информации в соответствии с целями и задачами практики; составляет план прохождения практики                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |               |
| 2            | Камеральная обработка результатов исследования                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 206 | Собеседование |
| 2.1          | Ознакомление с объектом исследования. Сбор и анализ материалов в соответствии с задачами практики. | Изучение истории СГУГиТ. Ознакомление со структурой вуза и нормативно-правовой базой, регламентирующей его деятельность. Изучение информационно-коммуникационной среды СГУГиТ. Составление анкеты и проведение опроса различных категорий персонала СГУГиТ, с целью выявления мотивационных и стимулирующих предпочтений сотрудников.                                                                      | 50  | Собеседование |
| 2.2          | Обработка полученных данных. Формулировка выводов и предложений.                                   | Анализ собранных материалов и их структурирование по следующим направлениям:<br>- основные этапы в развитии вуза;<br>- нормативно-правовая база (Федеральные законы, региональные, локальные нормативные акты);<br>- информационно-коммуникационные технологии, применяемые в вузе;<br>- результаты анкетирования;<br>- выводы и предложения по оптимизации деятельности вуза, с точки зрения менеджмента. | 150 | Собеседование |
| 2.3          | Подготовка отчета по практике. Подготовка к публичному выступлению по результатам практики.        | Обучающийся составляет отчет по практике, оформляет его в соответствии с предъявляемыми требованиями. Обучающийся готовит доклад-сообщение о результатах прохождения практики.                                                                                                                                                                                                                             | 6   | Собеседование |
| <i>Всего</i> |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 216 |               |

## 6 ФОРМЫ ОТЧЕТНОСТИ ПО ПРАКТИКЕ

По завершению учебной практики обучающийся предоставляет преподавателю отчет, где излагаются вопросы, рассмотренные в соответствии с индивидуальным заданием. К отчету прилагается пакет сопроводительных документов.

### 1 При прохождении практики на базе СГУГиТ:

- отчет, где излагаются вопросы, рассмотренные в соответствии с индивидуальным заданием;
- заявление о направлении на практику;
- индивидуальное задание на практику;

- рабочий график (план) проведения практики;
  - контрольный лист инструктажа по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка;
  - дневник практики;
  - аттестационный лист от руководителя практики.
- 2 При прохождении практики в профильной организации:
- отчет, где излагаются вопросы, рассмотренные в соответствии с индивидуальным заданием;
  - заявление о направлении на практику;
  - индивидуальное задание на практику;
  - рабочий график (план) проведения практики;
  - характеристика от руководителя профильной организации;
  - дневник практики;
  - аттестационный лист от руководителя практики от СГУГиТ;
  - договор о практической подготовке обучающихся, направление на практику;
  - приказ о прохождении производственной практики от профильной организации;
  - выписка из журнала вводного инструктажа.

По решению кафедры перечень может быть дополнен дополнительными документами.

Структура отчета по практике:

1. Титульный лист (приложение А).
2. Оглавление.
3. Введение.
4. Основная часть (исследование объекта практики, анализ деятельности экономиста по направлениям, составление образцов первичных документов).
5. Заключение.
6. Список используемой литературы.

## 7 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ) ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРАКТИКЕ

7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы.

| Код компетенции | Содержание компетенции                                                            | Этап формирования | Предшествующий этап (с указанием дисциплин) |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|
| УК-1            | способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного | 1 этап из 3       | -                                           |

|       |                                                                                                                                                                                                                |             |   |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|
|       | подхода, вырабатывать стратегию действий                                                                                                                                                                       |             |   |
| УК-2  | способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                                                                                                | 1 этап из 3 | - |
| УК-3  | способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели                                                                                         | 1 этап из 2 | - |
| ПК-1  | обладает навыками сбора и анализа информации для бизнес-анализа и оценки её эффективности                                                                                                                      | 1 этап из 3 | - |
| ПК-2  | обладает навыками определения подходов к проведению, разработке планов и путей бизнес-анализа                                                                                                                  | 1 этап из 3 | - |
| ПК-3  | способен проводить оценку текущего состояния объекта бизнес-анализа, выявлять несоответствия между параметрами текущего и будущего состояния объекта бизнес-анализа                                            | 1 этап из 3 | - |
| ПК-4  | способен проводить оценку бизнес-возможностей объекта анализа, необходимых для проведения стратегических изменений                                                                                             | 1 этап из 3 | - |
| ПК-5  | способен определять цели, задачи, основные параметры и ключевые показатели эффективности разработанных стратегических изменений в объекте бизнес-анализа                                                       | 1 этап из 3 | - |
| ПК-7  | обладает навыками ресурсного обеспечения, планирования, управления и контроля реализации инвестиционного проекта                                                                                               | 1 этап из 2 | - |
| ПК-8  | способен определять стоимости движимого и недвижимого имущества, бизнеса и организации, нематериальных активов и интеллектуальной собственности                                                                | 1 этап из 2 | - |
| ПК-11 | способен управлять длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ | 1 этап из 3 | - |

Матрица формирования компетенций, наглядно иллюстрирующая последовательность этапов процесса формирования компетенций, содержится в общей характеристике ООП.

## 7.2 Уровни сформированности компетенций, шкала и критерии оценивания освоения практики

|                                            |                                                                                                        |                                                                                                                  |                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Уровни сформированности компетенций</i> | Пороговый                                                                                              | Базовый                                                                                                          | Повышенный                                                                                                                              |
| <i>Шкала оценивания</i>                    | Оценка «удовлетворительно» / «зачтено»                                                                 | Оценка «хорошо» / «зачтено»                                                                                      | Оценка «отлично» / «зачтено»                                                                                                            |
| <i>Критерии оценивания</i>                 | Компетенция сформирована. Демонстрируется недостаточный уровень самостоятельности практического навыка | Компетенция сформирована. Демонстрируется достаточный уровень самостоятельности устойчивого практического навыка | Компетенция сформирована. Демонстрируется высокий уровень самостоятельности, высокая адаптивность научных знаний и практического навыка |

В качестве основного критерия оценивания освоения производственной практики обучающимся используется наличие сформированных компетенций.

7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.

### Паспорт оценочных материалов (фонда оценочных средств) по практике

| № п/п | Наименование оценочного средства      | Виды контроля            | Код контролируемой компетенции                                    |
|-------|---------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Вопросы для защиты отчета по практике | Промежуточная аттестация | УК-1, УК-2, УК-3, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-11 |

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ЗАЩИТЫ ОТЧЕТА ПО ПРАКТИКЕ

1. Приемы изложения научного материала и его редактирования.
2. Требования к техническому оформлению научной работы.
3. Виды научно-исследовательских работ.
4. Научная деятельность в высшем учебном заведении.
5. Научно-исследовательская работа студентов.
6. Организация подготовки научных и научно-педагогических работников в РФ.
7. Ученые степени (кандидат наук, доктор наук) и ученые звания (доцент, профессор).
8. Научное исследование: его сущность и особенности.
9. Классификация научных исследований.
10. Основные направления развития управленческой мысли.
11. Методология научного исследования. Методология и научное познание.
12. Метод и теория научного исследования. Теоретический и эмпирический уровни научного исследования.

13. Классификация методов (философские, общенаучные, частнонаучные).
14. Методы междисциплинарного исследования.
15. Системный метод научных исследований, его сущность и основные характеристики.
16. Классификация систем исследований (статические, динамические, детерминистические, стохастические).
17. Методы обработки и хранения информации. Традиционные и современные носители информации.
18. Основные источники научной информации. Виды научных изданий. Виды учебных изданий.
19. Систематизация и анализ научной и учебной информации.
20. Методика чтения научной литературы. Виды чтения специальной литературы (просмотровое, ознакомительное, поисковое, изучающее).
21. Труд и способы его стимулирования.
22. Свойства человека как объекта управления.
23. Образовательные технологии.
24. Технологии управления.
25. Моделирование как средство управления.
26. Интересы экономических агентов рынка.
27. Информация и бизнес.
28. Рынок интеллектуальных продуктов.
29. Требования к личности менеджера.
30. Профессия, профессионализм и стиль работы менеджера.
31. Профессиональные объединения менеджеров.
32. Учрежденческая сфера деятельности менеджера.
33. Требования к профессиональным знаниям и умениям менеджера.
34. Человек в системе управления.
35. Особенности управленческого труда.
36. Понятие системы управления. Ее особенности в современных условиях.
37. Производственные отношения, их сущность и содержание.

### Шкала и критерии оценивания

| Шкала оценивания                                               | Критерии оценки (содержательная характеристика)                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1<br>(неудовлетворительно)<br>Повторное<br>выполнение работы   | Работа выполнена полностью. Обучающийся не владеет теоретическим материалом, допуская грубые ошибки, испытывает затруднения в формулировке собственных суждений, неспособен ответить на дополнительные вопросы.                                                                                                  |
| 2<br>(неудовлетворительно)<br>Повторная подготовка<br>к защите | Работа выполнена полностью. Обучающийся практически не владеет теоретическим материалом, допуская ошибки по сущности рассматриваемых (обсуждаемых) вопросов, испытывает затруднения в формулировке собственных обоснованных и аргументированных суждений, допускает ошибки при ответе на дополнительные вопросы. |
| 3 (удовлетворительно)                                          | Работа выполнена полностью. Обучающийся владеет теоретическим материалом на минимально допустимом уровне, отсутствуют ошибки при описании теории, испытывает затруднения в формулировке собственных обоснованных и аргументированных суждений, допуская незначительные ошибки на дополнительные вопросы.         |
| 4 (хорошо)                                                     | Работа выполнена полностью. Обучающийся владеет теоретическим материалом, отсутствуют ошибки при описании теории, формулирует собственные, самостоятельные, обоснованные,                                                                                                                                        |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | аргументированные суждения, допуская незначительные ошибки на дополнительные вопросы.                                                                                                                                                                                     |
| 5 (отлично) | Работа выполнена полностью. Обучающийся владеет теоретическим материалом, отсутствуют ошибки при описании теории, формулирует собственные, самостоятельные, обоснованные, аргументированные суждения, представляет полные и развернутые ответы на дополнительные вопросы. |

7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Текущий контроль представляет собой проверку получения первичных умений и навыков профессиональной деятельности и научно-исследовательской работы, регулярно осуществляемую в процессе и после завершения каждого этапа практики.

К основным формам текущего контроля относятся материалы по этапам практики и собеседование по результатам прохождения практики.

Промежуточная аттестация осуществляется по завершению всех этапов практики. Промежуточная аттестация помогает оценить получение первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности и формирование компетенций. Форма промежуточной аттестации – зачет с оценкой.

Текущий контроль и промежуточная аттестация служат основным средством обеспечения в учебном процессе «обратной связи» между руководителем и обучающимся, необходимой для стимулирования работы обучающихся и совершенствования методики проведения практики. Во время процедуры оценивания обучающиеся могут пользоваться программой практики, а также, с разрешения преподавателя, справочной и нормативной литературой.

Инвалиды и обучающиеся с ограниченными возможностями здоровья могут допускаться на аттестационные испытания в сопровождении ассистентов-сопровождающих.

Привязка оценочных материалов к контролируемым компетенциям и этапам преддипломной практики приведена в таблице.

Процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы в рамках практики

| № п/п | Наименование этапа практики | Код контролируемой компетенции (или ее части) | Формы контроля | Наименование оценочных материалов |
|-------|-----------------------------|-----------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
|-------|-----------------------------|-----------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|

|   |                                                |                                                                   |               |                                       |
|---|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| 1 | Предварительные работы                         | УК-1, УК-2, УК-3, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-11 | Собеседование | Вопросы для защиты отчета по практике |
| 2 | Камеральная обработка результатов исследования | УК-1, УК-2, УК-3, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-11 | Собеседование | Вопросы для защиты отчета по практике |

## 8. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И РЕСУРСОВ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

### 8.1 Основная литература

| № п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Количество экземпляров в библиотеке СГУГиТ |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1     | Буров, М. П. Региональная экономика и управление территориальным развитием : учебник для магистров / М. П. Буров. — 2-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. — 446 с. - ISBN 978-5-394-03303-2. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1091145">https://znanium.com/catalog/product/1091145</a> (дата обращения: 18.06.2021). – Режим доступа: для авториз. пользователей. | Электронный ресурс                         |
| 2     | Земельный кадастр как основа государственной регистрации прав на землю и иную недвижимость : учебное пособие / Д. А. Шевченко, А. В. Лошаков, С. В. Одинцов [и др.]. - Ставрополь : СтГАУ, 2017. - 94 с.: ISBN. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/976333">https://znanium.com/catalog/product/976333</a> (дата обращения: 18.06.2021). – Режим доступа: для авториз. пользователей.                   | Электронный ресурс                         |
| 3     | Иванов, В. В. Государственное и муниципальное управление с использованием информационных технологий / В.В. Иванов, А.Н. Коробова. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 383 с. — (Национальные проекты). - ISBN 978-5-16-004281-7. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1068818">https://znanium.com/catalog/product/1068818</a> (дата обращения: 18.06.2021). – Режим доступа: для авториз. пользователей.        | Электронный ресурс                         |
| 4     | Крупина, Н. Н. Инвестиционная стратегия региона : учеб. пособие / Н.Н. Крупина. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 179 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-011836-9. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/972329">https://znanium.com/catalog/product/972329</a> (дата обращения: 18.06.2021). – Режим доступа: для авториз. пользователей.                                                | Электронный ресурс                         |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 5 | <p>Менеджмент: практическая подготовка магистранта: учеб. пособие / С.Д. Резник, В.В. Двоглазов, О.А. Вдовина [и др.]; под общ. ред. С.Д. Резника и В.В. Двоглазова. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — 148 с. — (Высшее образование: Магистратура). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5b45c86532c892.58014322">www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5b45c86532c892.58014322</a>. - ISBN 978-5-16-014247-0. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/972077">https://znanium.com/catalog/product/972077</a> (дата обращения: 11.06.2022). – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> | Электронный ресурс |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|

## 8.2 Дополнительная литература

| № п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Количество экземпляров в библиотеке СГУГиТ |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1     | <p>Кожевников, С.А. Эффективность государственного управления: проблемы и методы повышения [Электронный ресурс] : монография / С.А. Кожевников, Е.Д. Копытова ; под. ред. науч. рук. В.А. Ильина. - Вологда : ФГБУН ВолНЦ РАН, 2018. - 208 с. - ISBN 978-5-93299-402-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1019447">https://znanium.com/catalog/product/1019447</a> (дата обращения: 18.06.2021). – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> | Электронный ресурс                         |
| 2     | <p>Мурзин, А.Д. Управление развитием городских территорий : монография / А.Д. Мурзин ; Южный федеральный университет. - Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. - 116 с. - ISBN 978-5-9275-2788-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1039690">https://znanium.com/catalog/product/1039690</a> (дата обращения: 18.06.2021). – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p>                             | Электронный ресурс                         |
| 3     | <p>Новосёлов А. С. Теоретические аспекты исследования региональных рынков / Регион: экономика и социология. - 2008. - N 3. - С. 3-22.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Электронный ресурс                         |
| 4     | <p>Новоселов А.С., Иценков О.О., Убоженко Е.В. Методологические проблемы стратегического планирования и управления социально-экономическим развитием региона / Проблемы современной экономики. 2021. № 1 (77). С. 115-119.</p>                                                                                                                                                                                                                                                             | Электронный ресурс                         |
| 5     | <p>Проблемы формирования и реализации социально-экономического потенциала развития территорий [Электронный ресурс] : монография / кол. авт.; под науч. рук. В.А. Ильина и др.. - Вологда : ФГБУН ВолНЦ РАН, 2018. - 386 с. - ISBN 978-5-93299-393-4. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1019439">https://znanium.com/catalog/product/1019439</a> (дата обращения: 18.06.2021). – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p>                    | Электронный ресурс                         |

## 8.3 Нормативная документация

1. Указ Президента РФ от 16 января 2017 г. № 13 «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года».

2. «Градостроительный кодекс Российской Федерации» от 29.12.2004 № 190-ФЗ (ред. от 30.04.2021).

3. Указ Президента РФ от 15.10.1999 № 1370 «Об утверждении Основных положений государственной политики в области развития местного самоуправления в Российской Федерации».

4. Распоряжение Правительства РФ от 05.06.2017 № 1166-р (ред. от 18.12.2020) «О плане мероприятий по реализации Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года».

5. Указ Президента РФ от 31 декабря 2015 г. № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации».

#### 8.4 Периодические издания

1. Региональные исследования. – Смоленск. – Выходит 12 раз в год. – ISSN 1994-5280. – Текст: электронный. – URL: [https://www.elibrary.ru/title\\_about\\_new.asp?id=28128](https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=28128) (Дата обращения: 15.06.2021). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

2. Управление городом: теория и практика. – Белгород. – Выходит 4 раз в год. – ISSN 2218-533X. – Текст: электронный. – URL: [https://www.elibrary.ru/title\\_about\\_new.asp?id=31845](https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=31845) (Дата обращения: 15.06.2021). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

3. Управление устойчивым развитием. – Казань. – Выходит 6 раз в год. – ISSN 2499-992X. – Текст: электронный. – URL: [https://www.elibrary.ru/title\\_about\\_new.asp?id=58275](https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=58275) (Дата обращения: 15.06.2021). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

4. Экономика и управление: научно-практический журнал. – Уфа. – Выходит 6 раз в год. – ISSN 2072-8697. – Текст: электронный. – URL: [https://www.elibrary.ru/title\\_about\\_new.asp?id=26045](https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=26045) (Дата обращения: 15.06.2021). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

5. Инновации и инвестиции. – Москва. – Выходит 12 раз в год. – ISSN 2307-180X. – Текст: электронный. – URL: [https://www.elibrary.ru/title\\_about.asp?id=26693](https://www.elibrary.ru/title_about.asp?id=26693) (Дата обращения: 15.06.2021). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

8.5 Электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронно-библиотечные системы, содержащие профессиональные книги, являются профессиональными базами данных.

В СГУГиТ Электронно-библиотечные системы (современные профессиональные базы данных):

Электронно-библиотечная система [lib.sgugit.ru](http://lib.sgugit.ru)

Электронно-библиотечная система [znanium.com](http://znanium.com)

Электронно-библиотечная система «Лань»

Электронно-библиотечная система [elibrary.ru](http://elibrary.ru)

Информационно-справочная система «Консультант Плюс»

Каждому обучающемуся в течение всего периода прохождения практики из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к следующим электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам), современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, к электронной информационно-образовательной среде СГУГиТ, включая:

1. Сетевые локальные ресурсы (авторизованный доступ для работы с полнотекстовыми документами, свободный доступ в остальных случаях). – Режим доступа: <http://lib.sgugit.ru>.

2. Сетевые удалённые ресурсы:

– электронно-библиотечная система издательства «Лань». – Режим доступа: <http://e.lanbook.com> (получение логина и пароля с компьютеров СГУГиТ, дальнейший авторизованный доступ с любого компьютера, подключенного к интернету);

– электронно-библиотечная система Znanium. – Режим доступа: <http://znanium.com> (доступ по логину и паролю с любого компьютера, подключенного к интернету);

– научная электронная библиотека [elibrary.ru](http://www.elibrary.ru). – Режим доступа: <http://www.elibrary.ru> (доступ с любого компьютера, подключенного к интернету).

- компьютерная справочная правовая система «Консультант-Плюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/> (доступ с любого компьютера, подключенного к интернету);

- электронная информационно-образовательная среда СГУГиТ.

## 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ

СГУГиТ располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской деятельности обучающихся, предусмотренных учебным планом.

СГУГиТ имеет специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических и лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и

техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, объединенной в локальную сеть, с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду СГУГиТ.

Для успешного освоения практики обучающимися, необходимо наличие следующего оборудования и лицензионного или свободно распространяемого программного обеспечения: стационарные компьютеры с установленным программным обеспечением – ApacheOpenOffice, Microsoft Windows, AdobeAcrobatReader DC.

ПРИЛОЖЕНИЕ А  
ОБРАЗЕЦ ТИТУЛЬНОГО ЛИСТА ОТЧЕТА

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Сибирский государственный университет геосистем и технологий»  
(СГУГиТ)

Кафедра цифровой экономики и менеджмента

Направление подготовки

38.04.02 «Менеджмент»

(уровень магистратуры)

Профиль подготовки

«Управление развитием территорий в цифровой экономике»

ОТЧЕТ

УЧЕБНАЯ ПРАКТИКА: ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА

Обучающийся:

(фамилия, имя, отчество)

Группа

Руководитель:

(фамилия, имя, отчество)

\_\_\_\_\_

(подпись)

Зав. кафедрой:

(фамилия, имя, отчество)

к.э.н., доцент

\_\_\_\_\_

(подпись)

Дата допуска к защите \_\_\_\_\_

Новосибирск 20\_\_